

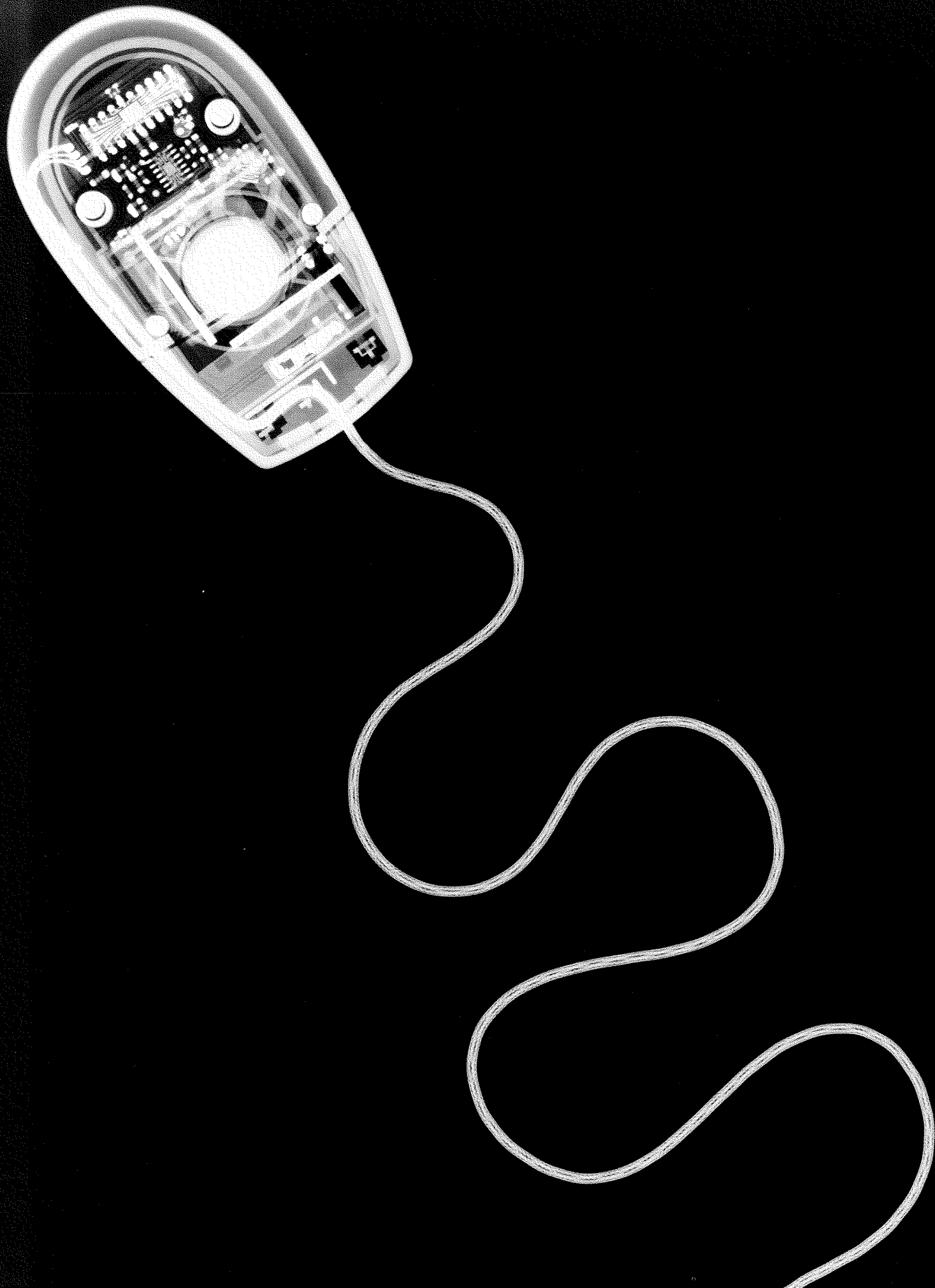
 **NOVESTRA**

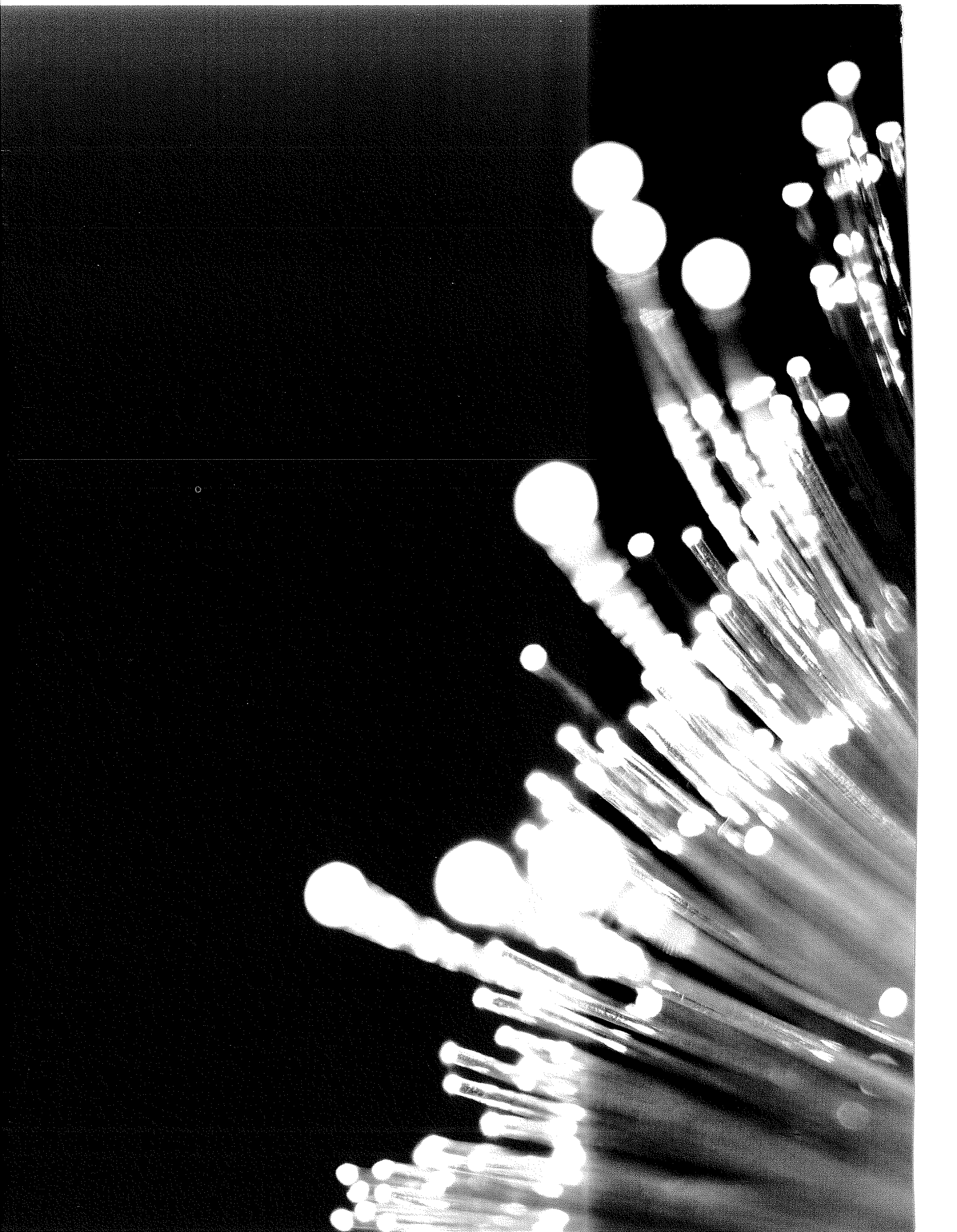
ÅRSREDOVISNING
1999/2000



NÄTVERKSEKONOMIN KOMMER ATT LEDA TILL ATT ALLT FLER
INDIVIDER OCH FÖRETAG FÅR MÖJLIGHET ATT DELTA I DEN
GLOBALA EKONOMIN. GENOM NÄTVERKSEKONOMIN
SKAPAS FÖRUTSÄTTNINGAR FÖR **ÖKAD HANDEL**, FÖRBÄTTRADE
UTBILDNINGSMÖJLIGHETER OCH EN ÖKANDE PRODUKTIVITET INOM ALLA
INDUSTRISEKTORER. DETTA SKAPAR I SIN TUR **FÖRUTSÄTTNINGAR**
FÖR FÖRBÄTTRADE SOCIALA OCH EKONOMISKA VILLKOR
FÖR EN STÖRRE DEL AV JORDENS BEFOLKNING.

I **UTVECKLINGEN** MOT EN GLOBAL NÄTVERKSEKONOMI
KOMMER SÅVÄL **INDIVIDER**, FÖRETAG SOM
SAMHÄLLSINSTITUTIONER ATT BEHÖVA **INVESTERA**
BETYDANDE BELOPP I BREDBANDSTEKNIK, NÄTVERKSTJÄNSTER
OCH MJUKVARUPRODUKTER.





NOVESTRA **INVESTERAR** I FÖRETAG SOM
UTVECKLAR DE PRODUKTER OCH TJÄNSTER SOM
ÄR NÖDVÄNDIGA FÖR ATT INDIVIDER,
SAMHÄLLSINSTITUTIONER OCH **FÖRETAG** SKALL
KUNNA DELTA I DEN EKONOMISKA FAS
SOM VI KALLAR FÖR **NÄTVERKSEKONOMIN**.

Bolagsstämma

Ordinarie bolagsstämma hålls torsdagen den 5 oktober 2000 klockan 18.00 på Kungliga Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA), Wallenbergsalen, Grev Turegatan 16, Stockholm.

Deltagande

Aktieägare som önskar delta i stämman skall - dels vara införd i den av VPC AB förda aktieboken måndagen den 25 september 2000 - dels antingen skriftligen anmäla sig till AB Novestra, Norrlandsgatan 16, 111 43 Stockholm eller per telefon 08-545 017 50 eller fax 08-545 017 60 eller via elektronisk post (info@novestra.com) senast måndagen den 2 oktober 2000 klockan 16.00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom bank eller värdepappersinstitut måste för att äga rätt att delta i stämman tillfälligt låta registrera om aktierna i eget namn. Sådan registrering måste vara verkställd hos VPC AB senast måndagen den 25 september 2000, vilket innebär att aktieägaren i god tid före detta datum måste underrätta förvaltaren.

Utdelning

Styrelsen föreslår att någon utdelning för verksamhetsåret 1999/2000 inte lämnas.

INFORMATIONSTILLFÄLLEN

Ordinarie bolagsstämma	5 oktober 2000
Delårsrapport juli-september	31 Oktober 2000
Delårsrapport juli-december	31 januari 2001
Delårsrapport juli-mars	9 maj 2001

SID 9	Året i korthet
SID 10	VD har ordet
SID 12	Novestras inriktning och syn på marknaden
SID 16	Styrelse och Management
SID 22	Portföljbolagen
SID 30	Aktiekapital och ägarförhållanden
SID 34	Förvaltningsberättelse
SID 36	Räkenskaper
SID 43	Noter
SID 52	Revisionsberättelse
SID 53	Definitioner
SID 54	Adresser

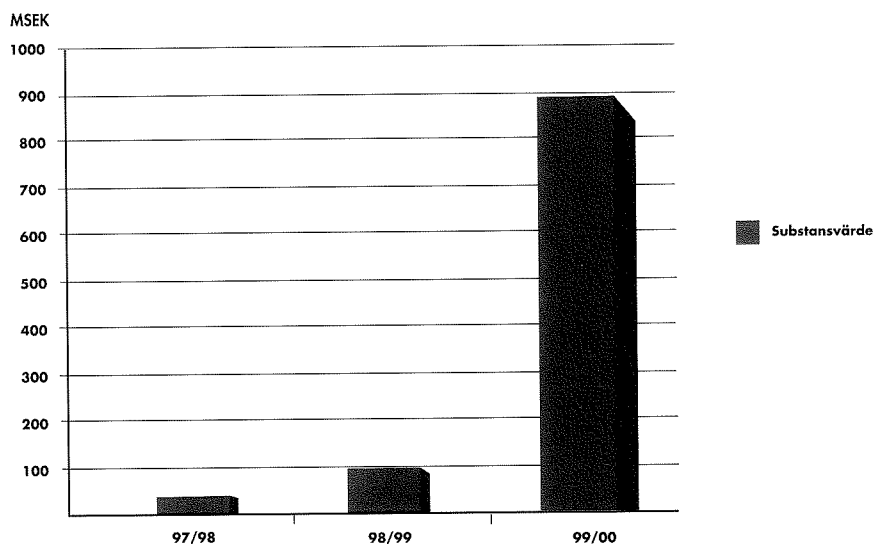
- Novestras substansvärde den 30 juni 2000 var 887,2 (84,3) MSEK
- Koncernens nettoresultat för räkenskapsåret 1999/2000 uppgick till 88,2 (2,6) MSEK
- Koncernens likvida medel, inklusive räntebärande investeringar, uppgick till 341,9 (0,6) MSEK
- En nyemission i februari 2000 tillförde bolaget 476 MSEK
- Novestra har investmentbolagsstatus räkenskapsåret 1999/2000
- Novestra är sedan den 21 juni 2000 noterat på O-listan

FINANSIELLA NYCKELTAL ^{1,2}	1999/2000	1998/1999	1997/1998
Avkastning på eget kapital, %	24,7	6,4	8,5
Soliditet, %	88,8	82,1	91,5
Finansiell nettoskuld, MSEK	141,9	4,7	-5,8
Kassaflöde efter investeringar, MSEK	-375,9	-27,9	-16,3
Substansvärde, MSEK	887,2	84,3	33,9
Substansvärdetillväxt, %	952,1	148,4	N a
Börsvärde noterade portföljbolag, MSEK	31,0	21,1	8,4
Värde onoterade portföljbolag enligt EVCA:s riklinjer, MSEK	533,1	70,6	17,2

DATA PER AKTIE

Eget kapital per aktie, SEK	28,5	3,8	2,6
Eget kapital per aktie efter full utspädning, SEK	34,3	3,8	2,8
Substansvärde per aktie, SEK	38,2	6,2	3,0
Substansvärde per aktie efter full utspädning, SEK	43,0	5,9	3,1
Vinst per aktie, SEK	4,9	0,2	0,2
Vinst per aktie efter full utspädning, SEK	4,3	0,2	0,2

Antal aktier vid periodens utgång	23.240.980	13.590.975	11.381.500
Antal aktier vid periodens utgång efter full utspädning	25.890.980	15.390.975	13.181.500



¹ Enligt kapitalsandelsmetoden

² Definitioner se sid 53

*Ett händelserikt år
då Novestra rustat
för framtiden*

Novestras tredje verksamhetsår blev av flera skäl bolagets hittills intressantaste och mest händelserika. Vi gjorde investeringar i 8 nya portföljbolag, bl a Fanglobe, Qbranch och Netsurvey och gjorde följdinvesteringar i flera av de vid verksamhetsårets ingång existerande portföljbolagen, bl a Bredbandsbolaget, till ett sammanlagt värde om 366 MSEK. Vidare avyttrades verksamheter för sammanlagt 184 MSEK, bl a såldes innehaven i Framfab och ConNova och affären där Intelligence avyttrades till Jupiter Communications fullföljdes.

Vi har under de första två åren, 1997-1999, med relativt begränsade medel byggt upp en portfölj och arbetat med de individuella bolagen. Årets vinst 1999/2000 på 88 MSEK samt större delen av aktieinnehaven i portföljen hänför sig till den ursprungliga kapitaliseringen om 47 MSEK. Under det gångna året fick Novestra möjlighet att tillföra de ytterligare management- och kapitalresurser som behövs för nästa utvecklingsfas.

Novestra noterades på O-listan den 21 juni 2000. Sedan noteringen har vi fått c:a 900 nya aktieägare och vi har idag totalt c:a 3.600 aktieägare.

*Positiv resultat-
utveckling i
portföljbolagen*

Ser man till det gångna verksamhetsåret kan vi konstatera att bolaget fick rätt i sin bedömning om en sämre marknadsutveckling. Den nya kärvare marknadssituationen inom IT-sektorn har dock endast i begränsad omfattning påverkat Novestras portföljbolag. Många av portföljbolagen har haft en positiv utveckling och flera har lyckats öka såväl omsättning som resultat med mellan 50 och 100 procent under årets sex första månader. För närvarande är det endast två av Novestras strategiska portföljbolag som har omedelbara kapitalbehov.

*Förhoppningar om att
investeringarna i bl a
bredbandssektorn
skall bidra positivt*

Värdeutvecklingen i portföljen baserat på senaste transaktion, enligt EVCA:s riktlinjer, har varit positiv även efter räkenskapsårets utgång och vi har stora förhoppningar om att bl.a. investeringarna inom bredbandssektorn, d.v.s. Bredbandsbolaget, Continuum och PowerNet, skall bidra positivt till bolagets utveckling under de närmaste tolv månaderna.

*Marknadssituationen
skapar investerings-
möjligheter för
Novestra*

Den nya marknadssituationen har resulterat i att exitmöjligheterna begränsats och, även om vi tror att bra företag även framgent kommer att välkomnas av marknaden, kommer sannolikt den allmänt mer restriktiva inställningen till börsintroduktioner att bestå under en tid framöver. Detta innebär emellertid också att värderingarna av investeringar i många branschsegment har blivit fördelaktigare. Samtidigt råder en stor konkurrens om projekten inom vissa områden av riskkapitalmarknaden, där aktörerna tenderar att fokusera på samma typ av investeringar samtidigt.

Vårt investeringsfokus under den närmaste framtiden kommer att ligga inom nästa generations kommunikationsteknologier och kommunikationstjänster. Denna utveckling är kopplad till framväxten av bredband och andra former för höghastighetsöverföring av data.

Vi bedömer att den kärvare marknadssituationen kommer att bestå och att detta skapar goda förutsättningar för Novestra med sitt investeringsfokus och som, mot bakgrund av synen på marknaden, varit återhållsam med investeringar efter nyemissionen i februari och därmed har en god likviditetssituation.

*Betydande
resurser ägnas åt
utveckling av
innehaven i
bredbandssektorn*

Vår ambition är att vara den mest attraktiva partnern för företag verksamma inom de områden vi är inriktade på genom att via ledning och nätverk dels bistå beträffande affärsutveckling och internationalisering, dels bidra när det gäller att identifiera och genomföra förvärv, samgåenden och kapitalanskaffningar åt portföljbolagen genom de olika stadierna fram till och med exit. För närvarande ägnas avsevärda resurser åt utvecklingen av innehaven inom bredbandssektorn, vilka samliga har en betydande värdepotential.

*Continuum,
Bredbandsbolagets
partner i Benelux*

Våra ambitioner visavi aktieägarna är att bl.a. erbjuda: tillgång till det exklusiva affärsflöde som genereras inom ramen för Novestras nätverk; en exponering mot investeringsobjekt med ett huvudsakligen nordiskt ursprung; samt en investering med fokus på s.k. *enabling communications services and technologies*, inklusive bredbandstjänster och bredbandsteknologi för såväl fast som mobilt Internet. Vår största investering mätt i investerat belopp per den 30 juni 2000 var den i Continuum, i vilken Novestra är med som enda nordiska aktör och där vi deltog i den inledande finansieringen. Continuum är bl.a. Bredbandsbolagets partner i Benelux, där Continuum innehar 33% av det gemensamma bolaget.

*Intention genomföra
flera avyttringar*

Vår intention är att genomföra ytterligare försäljningar/marknadsnoteringar under verksamhetsåret och vi bedömer det som troligt att huvuddelen av dessa kommer att ske under första halvåret 2001.

Novestra har lyckats erhålla hög avkastning på de mindre investeringar som bolaget med begränsade kapitalresurser gjorde under de två första verksamhetsåren. Under det tredje verksamhetsåret har Novestra gjort ett antal större investeringar och om dessa investeringar i bl. a. Bredbandsbolaget, Continuum och Qbranch visar sig vara lyckade har vi skapat förutsättningar för en fortsatt stark värdeutveckling i Novestra.

STOCKHOLM I SEPTEMBER 2000



Thomas Åkerman
Verkställande direktör



BAKGRUND OCH HISTORIK

Novestra grundades i april 1997 av de nuvarande huvudägarna Lennart Tengroth och Theodor Dalenson. Målsättningen var att, med grundarnas erfarenheter och nätverk som bas, etablera ett riskkapitalbolag som investerade i företag med betydande tillväxtpotential.

Novestras etableringsfas genomfördes med begränsade kapitalresurser – något som haft en positiv inverkan på bolagets investeringskultur. Den sammanlagda kapitaliseringen under Novestras två första verksamhetsår uppgick till c:a 47 miljoner kronor, som tillfördes bolaget från grundarna samt ett antal institutioner och privatpersoner i nätverket. Ett flertal av de ursprungliga investerarna som deltog i den initiala kapitaliseringen är fortsatt aktieägare och, i flera fall, direkt eller indirekt verksamma i bolaget. Redan från starten hade Novestra ett betydande nätverk som direkt eller indirekt kunde engagera sig i portföljbolagen och skapa värde tillväxt genom att tillföra strategisk och affärsmässig kompetens.

Ett flertal av de tolv investeringar, som Novestra genomförde under de två första verksamhetsåren, genererade en god avkastning. Avkastningen från de initiala investeringarna beror till en inte obetydlig del av insatser från Novestra och dess nätverk. Bland de engagemang och transaktioner, som är värda att nämna återfinns följande:

ConNova Group AB, där Novestra genom Theodor Dalensons och Lennart Tengroths styrelseuppdrag i bolaget medverkade till att den initiala finansiering säkrades, som möjliggjorde utköpet av Philips B.V. ägarandel i bolaget. Novestra initierade och deltog vidare i arbetet med noteringen av ConNova Group AB på OM Stockholmsbörsens O-lista i december 1997 och ledde också arbetet med att säkra de krediter som möjliggjorde en private placement om 109 MSEK i december 1999.

E*TRADE Nordic AB, där Novestra deltog i den initiala kapitaliseringen av E*TRADE Nordic AB och där Theodor Dalenson var engagerad såsom styrelseledamot. Novestra deltog i ytterligare en kapitaliseringsrunda av E*TRADE Nordic AB och agerade i viss omfattning som rådgivare även i de förhandlingar som ledde till försäljningen av E*TRADE Nordic AB till E*TRADE Group Inc. hösten 1999.

Framtidsfabriken AB, där Novestra genom Peter Ekelunds engagemang som styrelseordförande i bolaget, mellan 1997 och 1999 fick möjlighet att tidigt investera i bolaget. Peter Ekelund var fram till noteringen i juni 1999 ansvarig för strategifrågor inom Framfab och har spelat en betydande roll för bolagets utveckling även efter noteringen.

Intelligence AB, som Novestra var med och grundade i juli 1998. Novestra var ensamt ansvarig för kapitaliseringen av Intelligence och ledde den strategiska utvecklingen i bolaget. Genom styrelseledamoten Theodor Dalenson initierades och leddes de förhandlingar som resulterade i en försäljning av Intelligence till **Jupiter Communications Inc.** i augusti 1999.

Bredbandsbolaget AB, där Novestra deltog i den initiala kapitaliseringen och där Peter Ekelund sedan starten har varit ansvarig för bolagets affärsstrategi och utveckling. Novestra har deltagit i samtliga emissioner fram till september 2000.

I tillägg till ovan nämnda investeringar och exits har Novestra även investerat i och i flera fall förvärvat betydande ägarandelar i bl.a. PowerNet, Netsurvey, Fanglobe, Qbranch, Mobilestop, Comintell och DCM. Novestra har även gjort mindre investeringar i bl. a. Boxman och Klick Data.

Genom styrelsearbete och andra engagemang i de olika portföljbolagen har Novestra varit med att försöka påverka bolagens strategiska inriktning och resursanvändning. Detta arbete har stundtals varit omfattande och har, i flertalet fall, uppskattats av entreprenörer och management, även om de villkor och krav som ställts på bolagens ledningar många gånger har varit omfattande.

MARKNAD

Intresset för investeringar i onoterade företag ("private equity") har ökat kraftigt under senare år. När Novestra grundades för tre år sedan, tilldrog sig riskkapitalverksamhet ett mycket begränsat intresse, men under de senaste två åren har branschen hamnat i fokus med en flerdubbling av antalet aktörer.

Tillgången på kapital är bättre än på länge och många investerare vill idag även ha en del av sin exponering i onoterade bolag. Till detta kommer ett ökat intresse från utländska investerare för investeringar i svenska och nordiska onoterade bolag.

Enbart svenska aktörer förvaltar, enligt Veckans Affärer, c:a 170 miljarder SEK. Till detta kommer ett stort antal företagsfonder och utländska fonder som investerar i nordiska tillväxtbolag. Trots en förändrad marknadssituation har den svenska riskkapitalmarknaden tillförts 20 miljarder kronor enbart i år.

Utvecklingen har drivits på av ett antal "success stories", där fantastiska aktiemarknadsvärden skapats genom att investerare, efter en kort tids investering, kunnat realisera spektakulära vinster. Detta har även lockat andra investerare och skapat ett stort allmänt intresse för branschen.

Investerarnas exitmöjligheter genom notering har, under en 18-månadersperiod fram till april 2000, varit extremt goda. Detta har fört med sig ett ökat intresse för investeringar i små bolag, som i många fall enbart kan karaktäriseras som projekt. Marknaden har till stor del styrts av trender och "buzz-words", vilket lett till att företag utan rimliga chanser att lyckas affärsmässigt erhållit omfattande finansiering till höga värderingar.

Efter vårens korrektion i marknaden har denna situation väsentligen förändrats. Även prisnivån på onoterade företag har generellt sett reducerats, men enligt Novestras bedömning inte i en omfattning som motsvarar nedgången på aktiemarknaden generellt. Att värderingarna på investeringsprojekt i en tidig fas inte fallit mer beror sannolikt på det stora flödet av kapital, som injicerats i riskkapitalmarknaden. Detta har, enligt Novestras bedömning, lett till en obalans i förhållandet mellan risk och avkastning i denna typ av investeringar.

Förra årets allmänna trend mot investeringar i olika e-handelsföretag och andra "B2C"-koncept har idag på

den nordiska riskkapitalmarknaden ersatts av bl. a. mobilt Internet och ett stort antal aktörer har numera detta som sitt fokus. Även om mobilt Internet står inför en explosiv utveckling, är investeringar inom detta område minst lika riskfyllda som andra IT-relaterade investeringar. Att prissättningen på dessa bolag ofta är hög redan på projektstadiet ökar risken ytterligare och kommer sannolikt att resultera i många besvikelser bland investerarna.

För att i denna marknad långsiktigt kunna ge investerarna en god avkastning, har Novestra fortsatt att fokusera på investeringar som bolaget bedömt ha en särskilt fördelaktig relation mellan risk och potentiell avkastning.

I den rådande marknadssituationen blir det viktigare såväl för Novestra som för övriga aktörer att tillföra andra värden än pengar till portföljbolagen. Denna dimension har en avgörande betydelse dels för möjligheten att komma in i intressanta företag till rimliga värderingar, dels för möjligheten att bidra till en positiv utveckling i portföljbolagen och skapa förutsättningar för och genomföra försäljningar och marknadsnoteringar.

Trots den allt hårdare konkurrensen om intressanta investeringar, föreligger ändå mycket goda möjligheter under de närmaste åren, framför allt beroende på de stora förändringar och den tillväxt som skapas genom nätverksekonomin. Den nya synen på företagsamhet i Sverige har lett till att allt fler unga människor försöker och kommer att få möjlighet att förverkliga affärsidéer. Det finns all anledning att vara optimistisk till de förändringar och de möjligheter som nätverksekonomin för med sig.

STRATEGISK INRIKTNING

Novestras huvudinriktning baseras på att hitta företag med en optimal relation mellan risk och värdepotential. Flertalet av Novestras investeringar har gjorts inom området, som går under benämningen "enabling services". Anledningen till detta är att Novestra bedömer att det är inom detta område som de positiva effekterna av nätverksekonomin först kommer att få genomslag. Det handlar bl.a. om effektivare sätt att sända, ta emot, lagra och bearbeta information. Det handlar också om olika tjänster och teknologier, som gör det möjligt för etablerade företag att öka sin produktivitet. Slutligen handlar det om införandet av bredband, som under de närmaste fem till tio åren kommer att ha en mycket stor inverkan på strukturen och utformningen av olika kommunikations- och innehållstjänster. Bredbands-teknik kommer även att medföra radikala förändringar när det gäller den nu etablerade distributionsstrukturen för data- och teletrafik. Det är bl.a. här Novestra ser stora möjligheter.

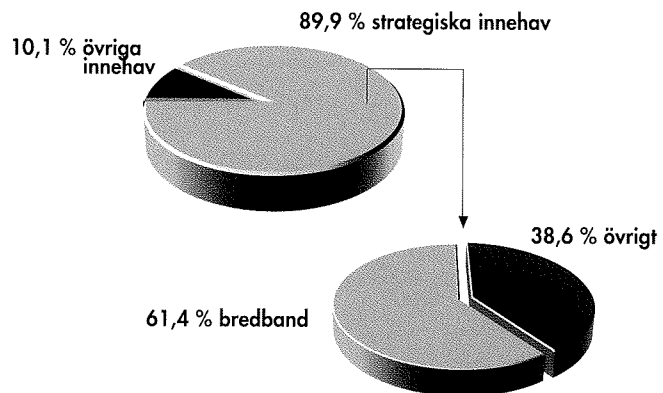
Övergången till nätverksekonomin har givit och kommer att ge upphov till ett stort antal nya aktörer, som utnyttjar de nya möjligheterna att exponera, sälja och ta betalt för produkter och tjänster. Dessa företag har behov av ett antal produkter och tjänster för att etablera och driva sin verksamhet. Nätverksekonomin innebär också att etablerade företag inom i stort sett alla sektorer behöver anpassa sin affärsstruktur och affärsmodell till de nya hot och möjligheter som utvecklingen skapar för att förbli konkurrenskraftiga. Även de etablerade företagen behöver dessa produkter och tjänster för att genomföra anpassningen. I många fall innebär förändringen att företagen väljer att låta en extern leverantör ta hand om olika centrala tjänster, applikationer och system i takt med att komplexiteten och kraven på 100 procents tillgänglighet och säkerhet ökar.

Det är mot denna bakgrund som Novestra huvudinriktning fortsättningsvis kommer att ligga inom det område som definieras som *enabling communication and technology services*. Novestra investerar i huvudsak i nordiska företag, men bolaget kommer även att utvärdera internationella investeringar tillsammans med utländska partners.

De svenska företagens investeringar inom IT beräknas, enligt Enskilda Securities, uppgå till 10,3 miljarder Euro under år 2000. IT-investeringarna förväntas öka ytterligare under de närmaste åren och det är sannolikt att mjukvaror och kommunikationstjänster kommer att växa snabbare än andra segment som t. ex. hårdvara.

Det är Novestras förhoppning att en inriktning mot investeringar i företag, som tillhandahåller kommunikationstjänster och som möjliggör för andra aktörer att lättare anpassa sig och dra nytta av nätverksekonomin möjligheter, skall ge en god avkastning under de närmaste åren.

NOVESTRAS PORTFÖLJINNEHAV PER 2000-09-11



FRAMTID

Efter en framgångsrik etableringsfas står nu Novestra inför nya utmaningar. En del av dessa utmaningar hänför sig till den förändrade marknadssituationen inom riskkapitalmarknaden, en del till bolagets organisation och de höga avkastningskrav som Novestra ställt för verksamheten.

I takt med att allt större värden realiserats och blir tillgängliga för nya investeringar har Novestra anpassat organisationen och tillfört bolaget de ytterligare resurser som är nödvändiga för att framgångsrikt kunna investera och förvalta en större kapitalbas. Novestra har, efter den senaste tidens rekryteringar, tillförts betydande affärsmässig och strategisk kompetens: Thomas Åkerman, Nils Bengtsson, Mats Berglund, Göran Strandberg, Marcus Söderblom och Cecilia Janson samt, inom det separata affärsområdet i Evestra, Joakim Kempff, Fredrik Fagerberg och Pratik Vithlani. I tillägg till detta finns det ett antal personer inom bolaget och dess nätverk, som är väl insatta i nästa generations kommunikationsteknologi. Denna kompetens, tillsammans med det kunnande som finns i de individuella portföljbolagen och i Novestras internationella nätverk, kommer att bli en av de viktigaste framgångsfaktorerna för bolaget.

Att förfoga över en organisation och ett management, som har de erfarenheter och den kompetensnivå som finns i Novestra, är en förutsättning för att lyckas. I takt med att Novestra får möjlighet att realisera investeringarna i några av de mer framgångsrika bolagen i portföljen ökar kapitalbasen och det blir allt svårare att prestera den överavkastning, som bolaget inledningsvis har kunnat visa upp.

Novestra har under en period arbetat med att ytterligare utvärdera framtida investeringsmöjligheter samt att ta fram en strategi för hur bolaget skall kunna identifiera och investera större belopp utan att öka riskerna i portföljen. Merparten av arbetet med den strategiska inriktningen och investeringsfilosofin är nu konkretiserad. Novestra har anledning att tro att den balanserade investeringsfilosofi, som bolaget valt, skall göra det möjligt att även fortsättningsvis kunna identifiera och investera i nätverksekonomis framtidsbolag.

Att Novestra framgångsrikt lyckats etablera sig på riskkapitalmarknaden som en av de få aktörer som inte försöker profitera på kortsiktiga marknadstrender, bör utgöra en fördel i den konsolideringsfas som riskkapitalbranschen sannolikt kommer att genomgå i Sverige.

Novestras målsättning är att tillföra betydande mervärden i sina portföljbolag - inte bara genom kapital utan även genom de erfarenheter och den kompetens som Novestra kan erbjuda portföljbolagen.

För att bättre kunna stötta portföljbolagen har Novestra inlett ett antal informella samarbeten med internationella aktörer med specialkompetens inom Novestras verksamhetsområden. Det är vår förhoppning att dessa affärsrelationer skall kunna utvecklas ytterligare och att vi framöver inleder ytterligare internationella samarbeten.

Sammanfattningsvis är det Novestras förhoppning att bolagets aktieägare även fortsättningsvis skall kunna glädjas åt en positiv utveckling i bolaget genererad av ett kompetent management, en disciplinerad investeringsfilosofi och en bra kapitalbas.

Styrelse¹

Arbetande styrelseledamöter ("Executive Directors")



THEODOR DALENSON (FÖDD 1959)

Styrelseordförande från och med augusti 2000. Styrelseledamot sedan 1997. Theodor Dalenson grundade Novestra i april 1997 tillsammans med Lennart Tengroth. Under perioden 1984–1990 arbetade Theodor Dalenson med affärs- och marknadsutveckling såväl i Sverige som internationellt. Övriga styrelseuppdragen innefattar bland annat E*TRADE Nordic AB, Sector Management AB ("Sector Management") (ordförande), Fanglebe, Recollections, Dallas, PowerNet, Nordic Strategies AB ("Nordic Strategies") och ASF Inc.

Innehav i Novestra: 1.989.980 aktier, teckningsoptioner motsvarande 520.000 aktier samt utfärdade köpoptioner motsvarande 230.000 aktier.



LENNART TENGROTH (FÖDD 1949)

Styrelseledamot sedan 1997. Lennart Tengroth grundade Novestra tillsammans med Theodor Dalenson i april 1997. Tidigare var Lennart Tengroth partner på Advokatfirman Vinge KB, där han var verksam 1978–1997. På Vinge var han aktiv som styrelsemedlem och chef för IT- och medieavdelningen. Övriga styrelseuppdrag innefattar Skandia Mäklarna, PowerNet, Nordic Strategies (ordförande) och Sector Management.

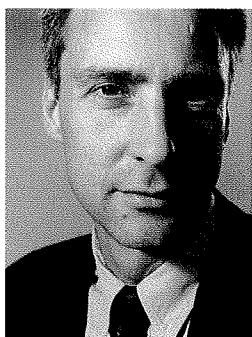
Innehav i Novestra: 2.058.535 aktier, teckningsoptioner motsvarande 375.000 aktier samt utfärdade köpoptioner motsvarande 230.000 aktier.



PETER EKELUND (FÖDD 1954)

Styrelseledamot sedan 1999. Peter Ekelund var projektledare för utvecklingen och lanseringen av Absolut Vodka i USA under åren 1977–1982. Därefter var han VD för ett start-up-företag i Tetra Pak-gruppen mellan 1983–1988. Från 1989 var Peter Ekelund VD för Filmnet Benelux och därefter Group Director för Strategy and Business Development i Filmnets moderbolag Nethold BV (från 1997 namnändrat till Canal Plus). Peter Ekelund har också varit styrelseordförande i Framfab och är en av grundarna av Bredbandsbolaget. Övriga styrelseuppdrag innefattar Iquity Systems, Dallas och Nordic Strategies.

Innehav i Novestra: 480.825 aktier, teckningsoptioner motsvarande 500.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 100.000 aktier.



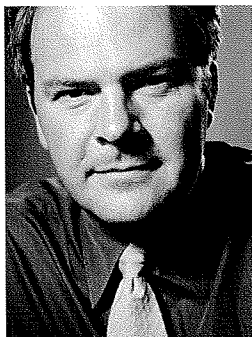
GÖRAN STRANDBERG (FÖDD 1959)

Styrelseledamot sedan 2000. Sedan 1992 har Göran Strandberg varit verksam inom Cisco Systems Inc. ("Cisco") med huvudansvar för företagets etablering i Norden. 1997 blev Göran Strandberg utnämnd till medlem av ledningsgruppen för Cisco Europe med ansvar för indirekt försäljning i Europa, Mellanöstern och Afrika. Övriga styrelseuppdrag innefattar Pipe Beach AB, PowerNet (ordförande) samt AB Pallium.

Innehav i Novestra: 110.000 aktier, teckningsoptioner motsvarande 200.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 100.000 aktier.

¹ Innehav i Novestra inkluderar närståendes innehav

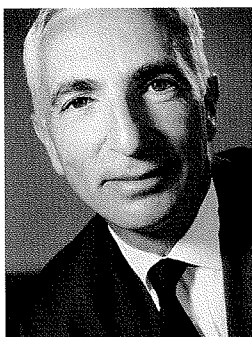
Övriga ledamöter



ANDERS LÖNNQVIST (FÖDD 1958)

Styrelseledamot sedan 2000. Anders Lönnqvist har varit verksam inom ett flertal utvecklings- och investmentbolag däribland Hevea AB, Schatullet AB och Investment AB Beijer. Anders Lönnqvist är styrelseordförande och tillika ägare i Servisen Holding AB. Därutöver är Anders Lönnqvist styrelseordförande i Iquity Systems och J Lindeberg AB. Övriga styrelseuppdrag innefattar bland annat Envoy Holding, Datscha.com, SSRS Holding, Autostrada Agents och Wip.

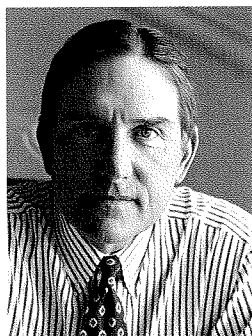
Innehav i Novestra: 4.000 aktier, teckningsoptioner motsvarande 50.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 125.000 aktier.



JOHN WATTIN (FÖDD 1947)

Styrelseledamot sedan 2000. John Wattin har varit verksam inom IT-industrin i nästan 30 år. Han har varit verksam inom ett antal välkända företag i Sverige såsom Modulföretagen AB, Pronator AB, Scandiakonsult AB, Sapia AB och Astral AB. John Wattin var också en av grundarna av Enator AB och var aktivt involverad i Indevo AB, Mandator AB och Sigma AB. Övriga styrelseuppdrag innefattar bland andra Net Entertainment AB, Establish AB, Proventus AB, Qbranch, Satsafe AB, Silentium AB samt Cherry AB.

Innehav i Novestra: 26.000 aktier, teckningsoptioner motsvarande 50.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 50.000 aktier.

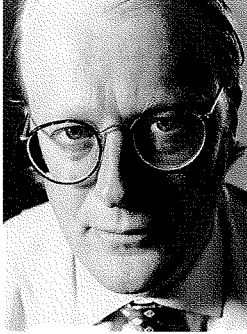


W. THORPE MCKENZIE (FÖDD 1947)

Styrelseledamot sedan 1999. W. Thorpe McKenzie startade sin karriär som börsmäklare i New York 1971. Efter tio år som börsmäklare hos Kidder Peabody Co. grundade han tillsammans med Julian Robertson den globala hedgefonden TIGER. Han avgick som partner i TIGER 1982 och har sedan dess förvaltat sina egna investeringar samt varit aktivt engagerad i finansiella institutioner. Novestra är idag hans enda externa styrelseåtagande med undantag av ett antal institutioner med välgörande ändamål.

Innehav i Novestra: 1.065.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 100.000 aktier.

Management¹



THOMAS ÅKERMAN (FÖDD 1955)

Verkställande direktör och Investment Manager sedan augusti 2000. Under perioden 1993–2000 var Thomas Åkerman Director på Corporate Finance-avdelningen vid Enskilda Securities där han bland annat var projektansvarig för samgåendet mellan Pharmacia&Upjohn och Monsanto, samgåendet mellan Astra och Zeneca och ABB:s införande av ett aktieslag. Tidigare var Thomas Åkerman verksam inom Enskilda Strategy M&A Consulting (grundare och partner) samt anställd på Nordic Management AB.

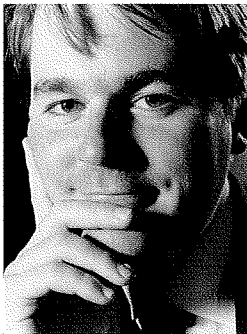
Innehav i Novestra: 70.300 aktier, teckningsoptioner motsvarande 460.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 100.000 aktier.



NILS BENGTTSSON (FÖDD 1951)

Nils Bengtsson Vice VD, Finansdirektör och Investment Manager sedan 2000. Nils Bengtsson har under den senaste 15-årsperioden varit verksam i företagsledande befattningar inom bl a Aros Securities AB, Aragon Securities Fondkommission AB samt Scandinavian Airline Systems AB. Nils Bengtsson är styrelseledamot i Comintell.

Innehav i Novestra: 20.000 aktier, teckningsoptioner motsvarande 150.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 100.000 aktier.



MARCUS SÖDERBLOM (FÖDD 1972)

Investment Manager sedan 2000. Marcus Söderblom var tidigare verksam som projektledare på Corporate Finance-avdelningen vid Hagströmer & Qviberg Fondkommission AB där han var projektansvarig och delaktig i ett stort antal kapitalanskaffningar och företagstransaktioner inom teknologisektorn. Marcus Söderblom är styrelseledamot i Netsurvey.

Innehav i Novestra: 25.175 aktier, teckningsoptioner motsvarande 100.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier.

¹ Innehav i Novestra inkluderar närståendes innehav



JOAKIM KEMPF (FÖDD 1970)

Huvudansvarig för affärsområde Evestra och Investment Manager sedan 2000. Joakim Kempff har cirka tio års erfarenhet från reklambranschen. Joakim Kempff är grundare av Commando AB och var tidigare verksam som konsult och VD för Dallas.

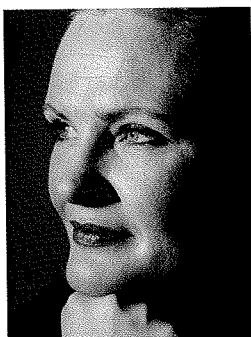
Innehav i Novestra: 1.750 aktier.



MATS BERGLUND (FÖDD 1952)

IT-ansvarig och Investment Manager sedan 2000. Mats Berglund är även administrativ chef hos Sector Management. Som VD för IC Control AB och tidigare finansiell rådgivare till S:t Erik Investment har Mats Berglund över 20 års erfarenhet från riskkapital för elektronik-, vitvaru- och bilindustrin. Mats Berglund är styrelseledamot i IC Control AB, Mercator International Group AB, PowerNet samt Sector Management.

Innehav i Novestra: 32.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 45.000 aktier.



CECILIA JANSON (FÖDD 1958)

Informationsansvarig sedan 2000. Cecilia Janson var tidigare verksam på Svenska Handelsbanken. Hon är även medgrundare av och tidigare VD för designföretaget von der Esch. Tidigare var hon verksam som egenföretagare och arbetade som tolk och översättare.

Innehav i Novestra: 1.000 aktier, teckningsoptioner motsvarande 35.000 aktier samt köpoptioner motsvarande 20.000 aktier.



JOHAN HEIJBEL (FÖDD 1975)

Ekonomi- och redovisningsansvarig sedan 1997. Johan Heijbel är anställd på Ekonomikonsult Islinge KB och har varit ekonomi- och redovisningsansvarig på konsultbasis sedan 1997.

Innehav i Novestra: 500 aktier samt teckningsoptioner motsvarande 10.000 aktier.

Advisory board¹

Novestras Advisory board har skapats med avsikten att tillföra ytterligare kunskap och expertis till utvärderings- och beslutsprocessen. Medlemmarna i Advisory board har dock ej någon formell makt eller funktion. Medlemmarna i Advisory board utgör en viktig del av Novestras nätverk och spelar en viktig roll i genereringen av affärsflöde.

PÅR ARVIDSSON (född 1960)

Grundare och partner av ett Silicon Valley-baserat "incubator" och "seed" invest- mentbolag i samarbete med ett ledande venture capital-bolag. Pär Arvidsson var tidigare verksam inom Strategic Decisions Group Inc. ("SDG") och McKinsey & Company.

HANS BRINDFORS (född 1947)

Hans Brindfors grundade 1978 tillsammans med två andra delägare Brindfors Reklambyrå AB. Inom Brindfors har Hans Brindfors aktivt medverkat vid uppbyg- gandet av varumärken bland annat för SAS, IKEA och Hennes & Mauritz. Tillsammans med Peter Györki grundade Hans Brindfors 1996 Brindfors Design AB, som idag är Skandinavians ledande designbyrå.

MIKAEL EDHOLM (född 1956)

Mikael Edholm är för närvarande verksam som Affärsutvecklingsansvarig på Ericsson med placering i Menlo Park, CA. Innan Ericsson innehade Edholm olika marknadsförings- och utvecklingspositioner för Hewlett-Packard Co i Cupertino, CA och Grenoble samt Allen-Bradley Co i Amsterdam. Han har också arbetat för 3M Co och ABB Electronics. Edholm är styrelsemedlem i Room 33 AB, en konsument- portal baserad i Stockholm; Roaminfo AB, en vertikal reseindustriportal baserad i Göteborg samt StartupStation, ett early stage venture capital företag i London.

CARL GUSTAF LANGENSKIÖLD (född 1956)

Teknisk entreprenör och industriell designer. Under de senaste tio åren har han varit engagerad i och grundare till två mycket framgångsrika industriföretag med anknyt- ning till IT-branschen: DCM och M2 Engineering AB.

PETER LUNDIN (född 1945)

Peter Lundin verkade under cirka 20 år och fram till slutet av 1980 talet i London och Los Angeles med projektledning inom TV, events och scenproduktion. Peter Lundin har haft ansvar för en rad större evenemang såsom exempelvis FN – 50 år, Amnestygalan, Svenska Idrottsgalan och 2000 års Eurovision Song Contest. Från slutet av 1980 talet och framåt har han haft en rad uppdrag för Sveriges Television och under 1990 talet har han även varit VD för Kanon Television och VD och kon- cernchef för Strix Television.

¹ Innehav i Novestro inkluderar närståendes innehav

ANDERS MILTON (född 1947)

Anders Milton är VD i Sveriges Läkarförbund och ordförande i World Medical Association representerande mer än 8 miljoner läkare från knappt 80 länder, likaså är han ordförande i SACO. Han är även verksam inom Salus Ansvar AB där han var styrelseordförande under åren 1994–1998. Vidare är han styrelseledamot i Första AP-fonden.

JÖRG MOHAUPT (FÖDD 1966)

Jörg Mohaupt är en av grundarna och VD för Continuum. Han var tidigare konsult åt telekommunikationsgruppen inom Coopers & Lybrand samt ansvarig för affärsutvecklingen vid Cable & Wireless och KPN. Jörg Mohaupt har också varit Executive Director vid telekomgruppen vid Morgan Stanley Dean Witter i London, där han ansvarade för områdena *emerging telecommunications carriers* och ISP-företag i Europa. Dessförinnan arbetade han på Lehman Brothers i London och New York huvudsakligen inom området *emerging telecommunications carriers*.

MAGNUS NILSSON (född 1955)

Magnus Nilsson är sedan januari 2000 verksam i Nordic Wireless Ventures AB, ett riskkapitalbolag fokuserat på bolag verksamma inom mobilt Internet. Under åren 1997–1999 var Magnus Nilsson styrelseledamot och operativt verksam i Novestra. Under större delen av perioden 1983–1996 var Magnus Nilsson verksam inom EF Education-gruppen som verkställande direktör för EF Educational Tours, North America och senare som vice verkställande direktör för EF Education Group. Bland nuvarande styrelseuppdrag ingår Academic Search International AB, Netsurvey, Switch Technologies AB, Nordic Wireless Ventures AB, Campuscareercenter.com Inc. och Globeroom Ltd.

MARCUS STORCH (född 1942)

Marcus Storch är ett väletablerat namn inom svensk industri. Efter trettio års arbete för AGA, varav 18 år som VD, är han numera aktiv som styrelseordförande, vice styrelseordförande samt styrelseledamot i ett antal företag och organisationer. Till dessa räknas bland annat Axel Johnson AB, Dagens Industri AB, ConNova AB, Axfood AB, NCC AB, Nobelstiftelsen, Nordstjärnan AB, OM Stockholmsbörsen AB och Skyways AB.

Övriga uppgifter

Revisor

Stefan Holmström (född 1949)
Auktoriserad revisor, KPMG.
Revisor i Novestra sedan 1999.

INVESTERINGSFOKUS

- Investeringskedje; tillväxtkapital genom hela utvecklingsprocessen fram till avyttring
- Investeringsstorlek 10 – 100 MSEK
- Ägarandel 5 – 40 %
- Innehavstid 3 – 5 år
- Antal portföljbolag 20 - 25

STRATEGISKA INNEHAV per 2000-09-11

Bredbandssektorn	Bransch	Bokfört värde, MSEK	Ägarandel före utspädning, %	Representation i bolaget ¹	Kommentarer till respektive strategiska innehav
Bredbandsbolaget	Infrastruktur	102,3 ²	4,9	Ja	Företaget redo för kraftig expansion
Continuum	Investmentbolag	91,5	12,3	Ja	Bredbandsbolagets partner i Benelux
PowerNet	Infrastruktur	25,2 ³	60,0 ³	Ja	Nya partners indikerar betydande potential
Totalt		219,0			

Övrigt enabling communication technologies and services

Comintell	Knowledge Mgmt	5,0 ⁴	24,0 ⁴	Ja	Ledande inom "knowledge management"
Dallas	Design/varumärke	5,6	40,0	Ja	Specialkompetens inom rörlig grafik
DCM	Tjänsteföretag	13,5	5,7	Ja	Hög tillväxt och lönsamhet
Fanglobe	Musik/Video	20,5	14,5	Ja	Bas för expansion via strategisk investering
Iquity Systems	Programvara	24,8 ⁵	5,4	Ja	Stark tillväxt, betydande kapitalbehov
Mobilestop	E-handelslösningar	7,9	6,2	Ja	B2B-tjänster för operatörer och tillverkare
Netsurvey	Marknadsundersökning	16,7	30,0	Ja	Marknadsledande i Sverige
Qbranch	IT-konsult	26,3	15,0	Ja	Hög tillväxt och lönsamhet
Recollections	Tjänsteföretag	17,4	13,4	Ja	Produkter för den digitala fotoindustrin
Totalt		137,7			

ÖVRIGA INNEHAV

Noterade bolag	10,0
Onoterade bolag	30,1 ⁶
Totalt	40,1

Totala investeringar i portföljbolag, inkl konvertibler och optioner (22,5 MSEK) som avses utnyttjas, 396,8 MSEK

Vid beräkning av substansvärdet har aktier och andelar i onoterade bolag värderats baserat på senaste transaktion i enlighet med riktlinjer framtagna av EVCA. De bolag som har ett värde enligt senaste transaktion är Bredbandsbolaget, DCM, Fanglobe och Netsurvey. Noterade innehav har värderats utifrån marknadsvärdet per 2000-09-11. Totalt överstiger marknadsvärdet, inklusive övervärde på räntefond, beräknat på ovanstående sätt det bokförda värdet med 479.283. Per den 30 juni 2000 uppgick motsvarande värde till 223.303 (225.362 med användande av kapitalandelsmetoden). Förändringen är till största delen beroende på att det varit en transaktion i Bredbandsbolaget under augusti på drygt 107 SEK/aktie.

¹ Representant i styrelse, management eller advisory board i respektive bolag

² Inklusive konvertibel om 45,6 MSEK

³ Inklusive option till förvärv av 20 % för 20 MSEK

⁴ Inklusive option till förvärv av 12 % för 2,5 MSEK

⁵ Inklusive konvertibel om 6,3 MSEK

⁶ Inklusive konvertibel om 6,9 MSEK

Strategiska Innehav

Anskaffningskostnadsmetoden per 2000-09-11



BREDBANDSBOLAGET

Bredbandsbolagets affärsidé är att ge hushåll, fastighet-sägare och mindre företag tillgång till fasta och mobila bredbandsförbindelser för överföring av data, tal och bild inom samma infrastruktur och med ett gemensamt personaliserat gränssnitt. Bredbandsbolaget bildades i maj 1999 och har etablerat sig som en av Telias främsta utmanare i Sverige. Bolaget är också etablerat i Norge, Danmark och Nederländerna. Bredbands- bolagets målsättning är att:

a) bli Europas ledande aktör för utveckling av bredbands-tjänster och att stimulera utvecklingen mot nät-verkssamhället,

b) erbjuda marknadens snabbaste och billigaste fasta Internet-uppkoppling baserad på beprövad och dub-belriktad framtidssäker teknik.

Bredbandsbolaget är idag etablerat på den skandina-viska marknaden och planerar en vidare internationell expansion, inledningsvis fokuserad på Europa. Bredbandsbolaget har ingått avtal med ett flertal fastig-hetsägare och bostadsrättsföreningar. Bland annat har ramavtal ingåtts med HSB Sverige och UBL Norge. Bredbandsbolaget har tecknat strategiska samarbetsav-tal med Cisco, Intel, Ericsson, Akamai m. fl. Bredbands-bolaget ingår i konsortier för UMTS-licenser i Sverige och Norge tillsammans med Orange France Telecom, Skanska, Schibsted m. fl. Bredbandsbolaget och NTL Inc. ingick i mars 2000 ett avtal som bland annat resulterat i att NTL Inc. nu är största ägare i Bredbandsbolaget (c:a 25%).

Antal aktier före konvertering	3 778 007
Bokfört värde, inkl. konvertibel (om 45,6 MSEK), MSEK	102,3
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	15,0
Ägarandel före utspädning och konvertering, %	4,9

Comintell

COMINTELL

Comintell är ett av Europas ledande leverantörer av mjukvaruapplikationer och företagsportaler för kunskaps-hantering ("knowledge management"). Tillsammans med kunderna anpassar Comintell de standardapplikationer som man tagit fram och som hjälper kundföretagen med att få fram bättre och effektivare information som beslutsunderlag.

Bland de olika applikationer som Comintell har utveck-lat finns:

Comintell Terrain, som hjälper företagen att kartlägga den externa affärs miljön och bygga upp egna verkstyg för den strategiska beslutsprocessen.

Comintell Focus är en tjänst som definierar och skapar effektiva processer för att samla in, klassificera, filtrera och lagra information som delas av kunskapsarbetare inom det enskilda företaget.

Comintell Community tillhandahåller de tjänster som behövs för att kunna skapa interna nätverk inom orga-nisationen.

Comintell Mentor är en *outsourcing*-tjänst, där Comintell för kundernas räkning kan ta hand om den operativa driften av de olika tjänsterna samt driva dessa på ett dygnet-runt-basis.

Bland Comintells kunder finns Ericsson, Birka Energi, Telia, Tetra Pak och IKEA.

Antal aktier	316 000¹
Bokfört värde, MSEK	5,0¹
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	15,8¹
Ägarandel före utspädning, %	24,0¹

¹ Inklusive option som avses utnyttjas

Continuum^{group Ltd.}

CONTINUUM

Continuum är ett nystartat investmentbolag fokuserat mot Internet-infrastruktur och bredbandstjänster i Europa. Continuum investerar i etablerade företag och utvecklar aktivt nya verksamheter inom dessa områden. Företaget är baserat i London och grundades av två erfarna personer inom telekomsektorn, Jean-François Astier, tidigare anställd vid Lehman Brothers, och Jörg Mohaupt, tidigare anställd vid Morgan Stanley Dean Witter. Continuum planerar att utnyttja sitt nätverk av kontakter i Europa samt att utnyttja de förändringar som sker på den europeiska marknaden för Internetinfrastruktur och bredbandstjänster. Continuums investeringar är fokuserade mot tillväxsföretag med potential att bli marknadsledare inom fem olika områden av den europeiska marknaden för Internet-infrastruktur:

- lokal bredbandsaccess
- trådlös datakommunikation
- data- och IP-tjänster
- Internet-applikationer
- nätverksteknik

Continuum kommer att tillsammans med strategiska partners starta och investera i projekt där Continuum initialt kommer att ha en ägarandel om minst 10–50 procent. Continuum har investerat i och är delägare i bl.a. interxion – som arbetar med integrerade datalösningar och driver datacentra i åtta europeiska länder, i BaByXL – ett oberoende DSL-bolag, Operandi – ett europeiskt ASP-bolag samt i Bibit Billing Services B.V. – en holländsk leverantör ledande inom Internet- och mobilbaserade betalningslösningar. Continuum är också en europeisk samarbetspartner med Bredbandsbolaget och äger 33% i Bredbandsbolaget Benelux.

Antal aktier	10 000 000
Bokfört värde, MSEK	91,5
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	9,2
Ägarandel före utspädning, %	12,3



DALLAS

Dallas affärsidé är stark strategisk design som är integrerbar oberoende av kommunikationskanal med syfte att bygga varumärkets identitet och position på marknaden. Dallas specialitet är varumärken som lever i en dynamisk värld.

Dallas grundades 1994 och är idag mest kända för att ha skapat ett flertal varumärken inom TV-mediet. Exempel: Expedition Robinson, Bolibompa, Så ska det låta, Sikta mot stjärnorna m fl. Övriga kunder som har fått hjälp att positionera och bygga sina varumärken är Media Spark (eTV), Speed Ventures, TV4, Kanal 5, SVT, Titan, Efti, Fondmarknaden.se, SBS (easy 105,5), Sony Music, Packplanet, PowerNet och Sandrew/Metronome. Fler och fler varumärken ställs inför faktumet att mediasituationen förändras, i och med teknikutvecklingen på bredband och den rörliga bildens större andel av den totala mediakonsumtionen. Dallas har med sin breda erfarenhet av grafik för TV en unik position på marknaden för att reformera statiska och bygga upp dynamiska varumärken. Dallas kommer att bygga ett internationellt nätverk av företag med fokus på kommunikativa och strategiska designlösningar. Framtida kunder kommer att vara företag som har behov av att kommunicera med stora målgrupper och som ser dynamisk design som en konkurrensfördel.

Tolv personer är idag verksamma inom bolaget. Dallasaktien är inte föremål för organiserad handel. Övriga delägare i Dallas, förutom Novestra, är grundarna Johan Gustafsson, Peter Granström och Johan Grafström.

Antal aktier	1 000 000
Bokfört värde, MSEK	5,6
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	5,6
Ägarandel före utspädning, %	40,0



DCM

DCM är ett av Nordens ledande företag vad avser bearbetning, testning, överföring och replikering av digital information, framför allt på fysiska medier. DCM framställer även matriser för replikering (glasmastering). För närvarande tillhandahåller DCM åtta digitala format, bland annat för musik (cd-da), datalagring och interaktiva databaser (cd-rom), film (dvd-video) och inspelningsbara medier (cd-r). Utöver det fysiska utbudet erbjuder DCM webbaserade produkter och tjänster såsom Personal CD™. Härutöver tillhandahålls kundanpassade tilläggstjänster, såsom framställning av trycksaker och förpackningar, paketering, lagring och distribution.

DCM har haft en mycket god organisk tillväxt under de senaste fem åren och bolaget har nyligen genomfört några mindre förvärv, som sannolikt kommer att bidra till resultatförbättringar under de närmaste åren. DCM har under flera år uppvisat en god lönsamhet och bolaget har för närvarande inget ytterligare kapitalbehov.

DCM planerar en notering på OM Stockholmsbörsens O-lista. Största aktieägare i DCM, förutom Novestra, är Baltic Rim Fund Ltd, Carl Gustaf Langenskiöld inklusive närstående, Sjötte AP-fonden och TurnIT AB.

Antal aktier	320 800
Bokfört värde, MSEK	13,5
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	42,1
Ägarandel före utspädning, %	5,7



FANGLOBE

Fanglobe är en portal som bistår musikartister i hanteringen av relationerna till sina fans, genom att exklusivt hantera artisternas officiella fanclubar, merchandising samt cross promotion via www.fanglobe.com.

Genom portalen kan besökare bland annat:

- bli medlemmar i fanclubs
- handla (e-handel)
- lyssna på musik on-line
- söka efter information om artister
- läsa de senaste nyheterna och pressklippen om olika artister
- läsa artisternas evenemangskalendrar
- chatta med sin favoritartist eller andra musikintresserade ungdomar
- se bilder av och filmer med sina favoritartister

Via portalen kan fansen även köpa artistdesignade varor och delta i olika tävlingar och spel. För artisterna är fanglobe.com en ny och effektiv kommunikationskanal för marknadsföring. Via fanglobe.com får artisterna en professionellt skött fanclub med kvalitetsgaranti. Fanglobe har idag tecknat långsiktiga kontrakt med cirka 60 av de mest populära artisterna i de nordiska länderna och man är i slutfasen av förhandlingar med ytterligare cirka 100 artister. Exempel på artister som kontrakterats är Ace of Base, Aqua, Cardigans, A-teens, Jennifer Brown, Petter, Markoolio, E-type, Victoria Silvstedt, Rednex, Robyn och Dr. Alban.

Fanglobe grundades under våren 1999. Under den kommande hösten öppnar Fanglobe kontor i London och New York. Fanglobeaktien är inte föremål för organiserad handel. Fanglobes ägare, förutom Novestra och grundarna Peter Carnello och Anders Hedqvist är TIME Vision B.V., Arctic Ventures I ehg samt en strategisk investerare, ett av världens största skivbolag, som i juni deltog i en riktad nyemission i bolaget. Fanglobe har med nuvarande verksamhetsinriktning ej publicerat några räkenskaper.

Antal aktier	2 910 480
Bokfört värde, MSEK	20,5
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	7,0
Ägarandel före utspädning, %	14,5



IQUITY SYSTEMS

Iquity Systems är ett globalt, marknadsledande, mjukvaruföretag inriktat på utveckling och marknadsföring av End-to-End Content Management Systems för företag inom den nya integrerade kommunikationsindustrin. Systemen är helhetslösningar som möjliggör högre intäkter och kundlojalitet genom individualiserad direktkommunikation och interaktivitet mellan företag och dess kunder. Iquity Systems egenutvecklade system, IQ Platform™, skapar möjlighet till individanpassat innehåll, prissättning i realtid av vad kunden använder, m-commerce och innehållsval, individuella prismodeller samt hantering av betalningstransaktioner. IQ Platform™ är utvecklad för den mobila kommunikationsindustrin samt för att användas i ett brett infrastrukturesspektrum, inklusive fast telefoni, Internet och bredband/cable. IQ Platform™ är en modulariserad mjukvara bestående av sex olika samverkande moduler:

- Content Logic
- Identification
- Rating
- Settlement
- Subscriber Management
- Service Management

Iquity Systems produkter säljs på licensbasis. Iquity Systems har ingått strategiska allianser med Cisco, NTT Communicationware samt SEMA Group. Iquity Systems bildades i september 1995 och har för närvarande cirka 100 anställda. Företaget har idag omkring 1.200 aktieägare. Aktierna i Iquity Systems är inte föremål för organiserad handel. Iquity Systems största ägare, förutom Novestra, är Servisen Private Equity Fund Ltd, ledstianan Partnergrupp AB och Fredrik Palmeus.

Antal aktier före konvertering	1 221 876
Bokfört värde, inkl. konvertibel (om 6,3 MSEK), MSEK	24,8
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	15,1
Ägarandel före utspädning och konvertering, %	5,4



MOBILESTOP

Mobilestops vision är att mobila tjänster och produkter skall utgöra grunden för den nya nätverksbaserade ekonomin. Mobilestops ambition är att bli världsledande inom den mobila e-handelsmarknaden. Mobilestop är en s.k. "Vertical Enabler" för e-handel inom mobiletelebranschen.

Mobilestop's plattform ger bolagets kunder en komplett e-handelslösning med egen profil där Mobilestop tillhandahåller en verksamhetskritisk lösning för hantering av e-handels- och IT-system, logistik och produktinköp. Mobilestop erbjuder sin produktportfölj – **m-Power Suite™** – som möjliggör försäljning över Internet av mobiltelefoner, tillbehör, abonnemang & kontantkort samt andra smarta mobila tjänster. Detta säljs under tre produkter: m-Plus, m-Pro och m-Enterprise. Mobilestop erbjuder sina tjänster som B2B2C och Channel Management (B2B). Målgrupp är mobiloperatörer (inklusive service providers och s.k. "virtual network operators"), terminaltillverkare, detaljhandel, distributörer och Internet-baserade aktörer som har en lämplig kundgrupp för köp av mobilteleprodukter och tjänster. Utöver de tre kärnprodukterna ovan så finns det ytterligare tjänster i produktportföljen:

m-Smart – är diverse tilläggstjänster som ringtoner, spel, nyhetstjänster etc. som slutkunden använder sig av.

m-Prepaid – ett tjänstepaket för att sälja förbetald telefontid (sk kontantkort eller "prepaid") via nya mer effektiva kanaler än dagens fysiska distribution av värdebevis.

m-Retention – en modul riktad mot operatörer för att hantera kundlojalitet via en Internet-kanal.

Mobilestop bildades i augusti 1999 av Strax Holdings samt Titan Holding. Mobilestop har för närvarande kontor i Miami, Seattle, Reykjavik, Luxemburg, Oslo, Stockholm, São Paulo och Buenos Aires. Antalet medarbetare uppgår till cirka 60. Aktien i Mobilestop är inte föremål för organiserad handel. De största aktieägarna i Mobilestop, förutom Novestra, är företagens grundare och TIME Vision B.V. Mobilestop har ännu ej publicerat några räkenskaper.

Antal aktier	607 143
Bokfört värde, MSEK	7,9
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	13,0
Ägarandel före utspädning, %	6,2



NETSURVEY

Netsurvey är Nordens ledande företag när det gäller marknadsundersökningar på Internet. Netsurvey har hittills genomfört över 350 Internet-baserade marknadsundersökningar för mer än 220 kunder vilket bl.a. möjliggör branschjämförelser. Bolagets tekniska plattform är utvecklad för att stödja hela undersökningsprocessen och har reducerat processtiden med upp till 90 % jämfört med traditionella marknadsundersökningar. Netsurvey har också erfarenhet av multinationella kunduppdrag, som exempelvis en global medarbetarundersökning för Volvo Corporation.

Netsurveys Internet-paneler växer både i storlek och i kvalitet. Netsurvey har bl.a. etablerat en global ungdomspanel i 12 länder, vilken är ett utmärkt verktyg att använda för kampanjundersökningar, varumärkes- och imageundersökningar samt Internet-baserade fokusgrupper.

Bolagets verksamhet startades hösten 1996 och bedrivs idag från Stockholm, Oslo, Helsingfors och London. Antalet anställda uppgår till cirka 50 personer. Exempel på kunder är Volvo, Max Matthiessen, Alfa Laval, Telia Mobile, Ericsson Mobile, Handelsbanken, Dagens Nyheter, Spray, Riksskatteverket och Scandic Hotels. Företaget avser att under de närmaste två åren etablera sig på flera nya marknader. I ett första steg planeras etableringar i Tyskland och Holland.

Netsurveyaktien är inte föremål för organiserad handel. Netsurveys större aktieägare, förutom Novestra, är Peter Bolinder, företagets grundare, Servisen Private Equity Fund Ltd och WOW Com Group.

Antal aktier	5 250 000
Bokfört värde, MSEK	16,7
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	3,2
Ägarandel före utspädning, %	30,0



POWERNET

PowerNets affärsidé är att med trådlös infrastruktur erbjuda Internet-tjänster och bredbandsaccess, samt tillföra produkter och tjänster för att höja effektiviteten i företag. PowerNet startades 1998 av Rune Gunnarsson och Fredrik Graff. PowerNet erbjuder trådlös Internetaccess, trådlösa kontor och fastighetsnät samt surfzoner, vilket är öppna platser där kunden med en bärbar dator och ett radiokort kan vara uppkopplad mot sitt företag eller Internet. Nätet, med täckning i Stockholms innerstad, Solna, Sundbyberg, Bromma och Göteborg är under kontinuerlig uppbyggnad och innefattar idag ett 40-tal företagskunder, till exempel OkoBanken och Mediegruppen. Kunderna kan idag välja Internetaccess i hastigheter mellan 256 kbps och 4 Mbps. PowerNets huvudleverantör av radioutrustning är Lucent. Övrig utrustning till nätet levereras i huvudsak av Cisco. PowerNet samarbetar även med Bredbandsbolaget för leverans av radiolänkar där annan infrastruktur inte finns tillgänglig. PowerNet planerar nu en kraftig expansion genom erbjudanden till kommuner, glesbygd och villaområden över hela landet där den trådlösa tekniken möjliggör snabba installationer för Internetaccess och bredbandstjänster till låg kostnad. Antalet surfzoner kommer successivt att byggas ut och målsättningen är att det skall finnas möjlighet att koppla upp sin dator från de mest publika områdena i citykärnor, flygplatser, tågstationer och idrottsarenor. Målsättningen är att PowerNet vid slutet av 2000 skall ha tecknat avtal med cirka 150 nya företagskunder och påbörjat utbyggnaden av nät i ett tiotal större kommuner runt om i landet. PowerNet aktien är inte föremål för organiserad handel. Företaget har idag tio anställda. Största ägare i PowerNet är, förutom Novestra, grundarna.

Antal aktier	1 499 000¹
Bokfört värde, MSEK	25,2¹
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	16,8¹
Ägarandel före utspädning, %	60,0¹

¹ Inklusive option som avses utnyttjas

QBRANCH SYSTEM MANAGEMENT

QBRANCH

Qbranches affärsidé är att erbjuda bättre lönsamhet genom säker drift. Qbranches vision är att bli det ledande system management-företaget i Sverige och leda den affärsmässiga och tekniska utvecklingen inom överblick och kontroll av nätverksresurser, datorer och alla tillämpningar som används oavsett operativsystem, nätverksmiljö eller geografisk placering. Målet med system management är att öka tillgängligheten i datorsystemen, det vill säga minska antalet avbrott och därigenom minska eventuella stilleståndstider eller för vissa affärskritiska system att bidra till att helt eliminera avbrott. Genom denna ökade tillgänglighet stärks företagets konkurrenskraft och IT-kostnaderna reduceras. Qbranches tjänster omfattar Internet management, network management, desktop & server management, security management, groupware management, storage management samt helpdesk/remote centre. Qbranch har utvecklat ett sofistikerat system och koncept (Qbranch 365/24) baserat på en kombination av hosting-tjänster, distansövervakning och systemstöd. Qbranch tillhandahåller också konsulttjänster för uppbyggnad av kundernas nätverkslösningar. Qbranch bildades 1993 och den nuvarande verksamhetsinriktningen inleddes vid årsskiftet 1997/98. Qbranch har idag kunder som till exempel Pharmacia, Posten, Spray, Bredbandbolaget, Telia, AstraZeneca, Ericsson, Bankgirocentralen, SPP, Handelsbanken, SEB, Skandia och TV3. Qbranch samarbetar med ett stort antal systemleverantörer som till exempel Oracle Partner, Cisco Consultant Partner, Novell Business Partner, Microsoft Solution Provider, Sun Microsystems Sunskills, Lotus Advanced Consulting Partner, Computer Associates Partner och Network Associates.

Qbranch har idag 150 anställda i Stockholm. Qbranchaktien är inte föremål för organiserad handel. Qbranches största ägare, förutom Novestra, är företagets grundare Rune Mossberg och Ulf Engerby samt IT Investment Ltd.

Antal aktier	1 500 000
Bokfört värde, MSEK	26,3
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	17,6
Ägarandel före utspädning, %	15,0



RECOLLECTIONS

Recollections, som bildades 1994, är ett B2B-företag specialiserat på Internet-baserade bildtjänster. Bolaget har utvecklat en egen programvara, som möjliggör en effektiv hantering och layout av kombinerade bild- och textsidor. Recollections målsättning är att bli ledande inom produktion, färgtryck och leverans av skräddarsydda foto- och trycksaksprodukter för foto- och fillagringsbranschen på Internet. Företaget expanderar nu för att kunna erbjuda anpassade digitala färgtryckningstjänster för alla typer av webbplatser. Den snabba utvecklingen av digitalfoto på Internet skapar stora affärsmöjligheter för Recollections. Tack vare att de traditionella fotolabben idag använder högupplösnings-scanning, och genom den dramatiskt ökade försäljningen av digitala kameror och scannrar, uppskattar branschen att antalet digitala bilder som levereras till Internet kommer att växa från dagens c:a 90 miljoner till 5,5 miljarder i slutet av 2002. Det skulle motsvara över 300 miljoner olika Internet-fotoalbum på Internet det året. För närvarande finns det ingen konkurrent med kapacitet att erbjuda personliga bild- och textfotoprodukter som Recollections fotoböcker och fotokalendrar. Recollections har hittills ingått partnerskap med de fem ledande fotolagringshemsidorna, Zing.com, Pix.com, Sony Image Station, PhotoPoint.com och Ememories.com och förhandlar för närvarande med andra ledande företag inom Internet-fototjänster för att etablera ett B2B-partnerskap.

För närvarande har Recollections drygt 50 anställda. Recollectionsaktien är idag inte föremål för någon officiell handel. Utöver Novestra är de största aktieägarna i Recollections Carl Navarre (VD), Pointer Management Company och Run Media Inc.

Antal aktier	22 419
Bokfört värde, MSEK	17,4
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	776,7
Ägarandel före utspädning, %	13,4

Övriga innehav

BOX MAN

Antal aktier	853 533
Bokfört värde inklusive konvertibel (om 6,9 MSEK), MSEK	20,6
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	16,1
Ägarandel före utspädning och konvertering, %	1,7

E→TRADE®

Antal aktier	38 464
Bokfört värde, MSEK	5,6
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	146,6
Ägarandel före utspädning, %	0,0

⋮ Jupiter

Antal aktier	81 630
Bokfört värde, MSEK	4,4
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	53,7
Ägarandel före utspädning, %	0,5



Antal aktier	145 000
Bokfört värde, MSEK	2,8
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	19,2
Ägarandel före utspädning, %	7,1

SKANDIA MÄKLARNA

Antal aktier	59 400
Bokfört värde, MSEK	4,8
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	80,0
Ägarandel före utspädning, %	27,0

Nya innehav efter den 30 juni 2000



Antal aktier	14 000
Bokfört värde, MSEK	1,8
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	128,6
Ägarandel före utspädning, %	10,0

NETCAP

Antal aktier	66 600
Bokfört värde, MSEK	0,1
Genomsnittligt anskaffningsvärde per aktie, SEK	2,0
Ägarandel före utspädning, %	15,0

ÄGARFÖRHÅLLANDEN

De största aktieägarna i Novestra per 31 augusti 2000

Aktieägare	Antal aktier (inkl närstående)	Andel av röster och kapital, %
Lennart Tengroth	2.058.535	8,9
State Street Bank and Trust Co.	2.004.400	8,6
Theodor Dalenson	1.989.980	8,6
Magnus Nilsson	1.309.750	5,6
W.Thorpe McKenzie	1.065.000	4,6
Goldman Sachs International Ltd.	587.125	2,5
Globinvest Inc./Håkan Roos	531.000	2,3
Handelsbankens Reavinsfond	500.000	2,2
Peter Ekelund	480.825	2,1
Morgan Stanley Co. Inc.	451.700	1,9
Övriga	12.262.665	52,7
Totalt	23.240.980	100,0

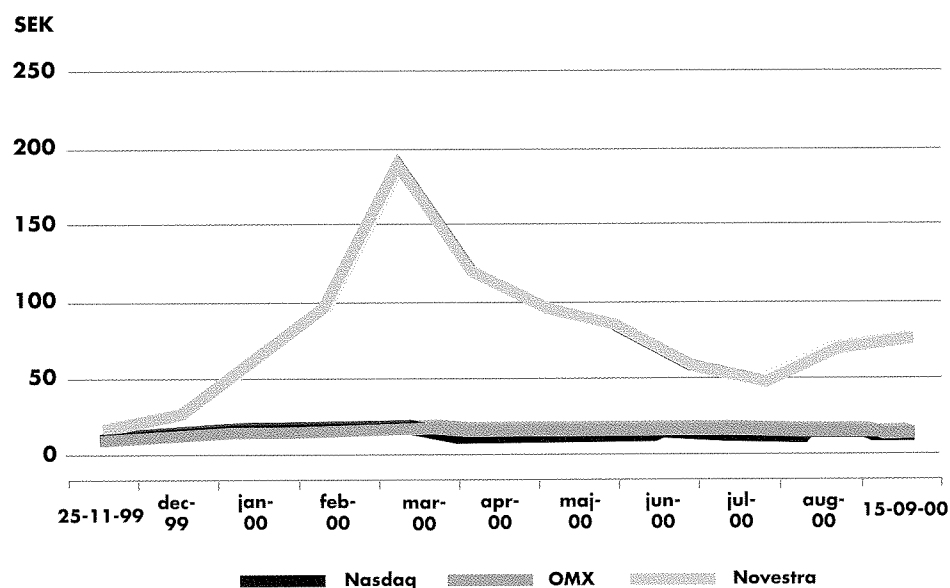
Källa: VPC.

Aktieägarstruktur per 31 augusti 2000

Innehav	Antal aktier	%	Antal ägare	%
1-2.499	1.694.720	7,3	3.043	84,1
2.500-4.999	705.685	3,0	239	6,6
5.000-24.999	2.125.716	9,1	250	6,9
25.000-49.999	861.900	3,7	25	0,7
50.000-249.999	4.009.462	17,3	41	1,2
250.000 -	13.843.497	59,6	19	0,5
Totalt	23.240.980	100,0	3.617	100,0

Källa: VPC.

Novestraaktiens kursutveckling per månad sedan handel inleddes den 25 november 1999 jämfört med Nasdaq och OMX



Ovanstående diagram visar kursutvecklingen efter split i form av genomsnitt per månad fr.o.m. den 25 november 1999 fram t.o.m. augusti och slutkurs per den 15 september 2000. Novestras aktie blev föremål för inofficiell handel den 25 november 1999 genom Hagströmer & Qviberg Fondkommission och handlades inledningsvis till c:a 15 SEK. Från och med den 25 april 2000 handlades aktien på Nya Marknaden vid OM Stockholmsbörsen. Novestras aktier noterades på O-listan vid OM Stockholmsbörsen den 21 juni 2000 och i samband därmed genomfördes en split 5:1. Den totala omsättningen av Novestraaktier på O-listan vid OM Stockholmsbörsen under perioden 21 juni 2000–15 september 2000 uppgick till 5.532.664 antal aktier till ett värde av 331,8 MSEK. Detta motsvarar totalt cirka 23,8 procent av det totala antalet aktier. Genomsnittligt antal omsatta aktier per dag under perioden uppgick till cirka 90.699.



FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE OCH BOKSLUT

Styrelsen och verkställande direktören för AB Novestra (publ), org.nr 556539-7709, får härmed avge redovisning över bolagets verksamhet under perioden 1 juli 1999 – 30 juni 2000.

Resultatöversikt och finansiell ställning, TSEK

KONCERNEN

Koncernens nettoresultat enligt kapitalandelsmetoden uppgick till 88.176 (2.567). I resultatet ingår resultat från aktier och andelar från förvaltningsverksamheten med 103.391 (6.280) och resultatet från övrig verksamhet med 8.610 (1.126). Koncernens likvida medel, inklusive räntebärande investeringar, uppgick till 341.942 (640). Substansvärdet uppgick till 887.161 (84.321), varav eget kapital 661.799 (51.117). Soliditeten uppgick till 88,8 % (82,1).

INVESTERINGAR

Årets investeringar uppgick till 568.659 och består till övervägande del, 565.587 (53.304), av investeringar i finansiella anläggningstillgångar. Investeringar i immateriella anläggningstillgångar och materiella anläggningstillgångar uppgick till 2.287 (1.216) respektive 785 (-).

VIKTIGA HÄNDELSER UNDER ÅRET

Under perioden har Novestra gjort flera nya investeringar i portföljbolag, totalt 365.587 (53.304), däribland i Qbranch och Dallas, vilka uppvisar lönsamhet. Novestra har även investerat i Continuum, Recollections, Fanglobe, Mobilestop, Netsurvey och PowerNet samt deltagit i en nyemission i Bredbandsbolaget. Avyttringar har under perioden gjorts för totalt 184.008 (22.163). Novestra genomförde under perioden en riktad nyemission som tillförde bolaget 476 MSEK efter emissionskostnader. Novestra noterades på OM Stockholmsbörsens O-lista den 21 juni 2000. Kostnaden för noteringen har belastat årets resultat med c:a 5 MSEK. AB Novestra erhöi i maj besked från Skatterättsnämnden om att bolaget fr o m räkenskaps-året 1999/2000 skall beskattas som ett investemföretag. I maj rekryterades Nils Bengtsson som CFO/WD och Thomas Åkerman rekryterades som ny VD i bolaget med tillträde i augusti 2000. Peter Ekelund och Göran Strandberg gick in i bolagets exekutiva ledning under våren.

VIKTIGA HÄNDELSER EFTER RÄKENSKAPSÅRETS UTGÅNG

I juli förvärvade Delphi Novestras 55%-iga ägarandel i NetCap mot vederlag i aktier i Delphi motsvarande 10% av aktiekapitalet. Vidare förvärvade Novestra

15% i NetCap från tidigare ägare. Novestra har förvärvat 12% i Comintell i en till Novestra riktad nyemission för 2,5 MSEK, med en option att förvärva ytterligare 12% under hösten till samma villkor. Novestras investering i Run Media har återgått utan resultatpåverkan, då de förutsättningar som investeringsbeslutet grundade sig på förändrats. Novestras innehav i E*TRADE har skrivits ned till marknadsvärdet per bokslutsdagen. Novestra har i september 2000 ökat ägandet i Mobilestop till 6,2 %. Novestras avtal med Peter Ekelund om förvärv genom apportemission av aktier i Bredbandsbolaget har omförhandlats innebärande att Peter Ekelund tecknar sig för 440.000 nya aktier i Novestra till ett pris av 280 SEK/aktie. Betalning skall erläggas kontant eller genom att Peter Ekelund betalar med aktier i Bredbandsbolaget värderade till marknadspris vid emissionstillfället. Emission skall äga rum mellan den 1 oktober 2001 och den 31 mars 2002. Avtalet är villkorat av godkännande och emissionsbeslut av Novestras bolagsstämma. Novestra har tecknat sig för sin andel, 45.639, av ett konvertibellån utgivet av Bredbandsbolaget. Konvertibeln ger Novestra rätt att konvertera till aktier i bredband, med 30% rabatt av priset vid en IPO om en IPO sker före 31 december 2000.

FRAMTIDSUTSIKTER

Novestras investeringsfokus kommer även fortsättningsvis att ligga inom det område som har definierats såsom *enabling communication technologies and services* inom nätverksekonomin. Det är inte osannolikt att Novestra även kommer att försöka utveckla separata affärsområden som investerar i bredbandstjänster och bredbandsteknologi för såväl fast som mobil bredband.

MODERBOLAGET

Moderbolagets resultat efter skatt uppgår till 86.709 (1.861). Årets investeringar uppgick till 567.879 och består till övervägande del, 567.197 (54.904), av investeringar i finansiella anläggningstillgångar. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 682 (-).

STYRELSEN OCH DESS ARBETE

Novestras styrelse består av sju ledamöter, varav fyra är arbetande ledamöter. I samband med att ny verkställande direktör tillträdde sin befattning i augusti 2000, övergick ordförandeskapet från Lennart Tengroth till Theodor Dalenson. Under räkenskapsåret har 16 protokollförda styrelsemöten samt 9 *per capsulam*-möten hållits.

VD har löpande informerat såväl styrelsens ordförande som övriga ledamöter om utvecklingen i bolaget. I en särskild arbetsinstruktion för den verkställande direktören beskrivs arbetsfördelningen mellan VD och styrelse. Viktigare frågor som har behandlats av styrelsen inkluderar rekrytering av ny VD och vVD, investeringar/desinvesteringar i portföljbolag och beslut om ansökan om notering vid OM Stockholmsbörsens O-lista.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION (SEK)

Koncernens fria egna kapital uppgår enligt koncernbalansräkningen till 89.184.744. Någon överföring till bundet eget kapital erfordras ej. Styrelsen och verkställ-

ande direktören föreslår att till förfogande stående medel:

Balanserade vinstmedel	2.229.727
Årets resultat	86.708.943
Totalt	88.938.670

disponeras på följande sätt:

I ny räkning balanseras	88.938.670
--------------------------------	-------------------

Efterföljande resultat- och balansräkningar, kassaflödesanalyser, redovisningsprinciper och bokslutskommentarer utgör en integrerad del av årsredovisningen.

Stockholm den 15 september 2000

Peter Ekelund

W Thorpe McKenzie

Anders Lönnqvist

Göran Strandberg

Lennart Tengroth

John Wattin

Theodor Dalenson
Ordförande

Thomas Åkerman
Verkställande direktör

Min revisionsberättelse har avgivits den 15 september 2000

Stefan Holmström
Auktoriserad revisor

Koncernen

RESULTATRÄKNINGAR, TSEK	Not	1999 07 01 2000 06 30	1998 07 01 1999 06 30
NETTOOMSÄTTNING			
Resultat från aktier och andelar, förvaltningsverksamheten	1	103.391	6.280
Andelar i intressföretags resultat		- 2.379	-
Intäkter från övrig verksamhet	2	56.647	4.700
Kostnader från övrig verksamhet		- 48.037	- 3.574
Bruttoresultat		109.622	7.406
Administrationskostnader	3,4,5,6,7	- 23.521	- 3.025
Övriga rörelseintäkter		-	180
Rörelseresultat		86.101	4.561
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3.270	15
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 366	- 306
Resultat efter finansiella poster		89.005	4.270
Skatt på årets resultat	8	- 1.789	- 1.703
Minoritetens andel av årets resultat		960	-
Årets resultat		88.176	2.567
BALANSRÄKNINGAR, TSEK			
		2000 06 30	1999 06 30
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar:</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten	9	1.290	1.216
Goodwill	10	1.679	-
		2.969	1.216
<i>Materiella anläggningstillgångar:</i>			
Inventarier	11	731	17
<i>Finansiella anläggningstillgångar:</i>			
Andelar i intressföretag	13	29.664	12.593
Aktier och andelar	14	511.106	45.855
Summa anläggningstillgångar		544.470	59.681
<i>Omsättningstillgångar</i>			
<i>Varulager m.m.:</i>			
Lager värdepapper		47.995	667
<i>Kortfristiga fordringar:</i>			
Övriga fordringar		9.724	594
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		724	691
		10.448	1.285
Kassa och bank		141.943	640
Summa omsättningstillgångar		200.386	2.592
SUMMA TILLGÅNGAR		744.856	62.273

Koncernen

BALANSRÄKNINGAR, TSEK	Not	2000 06 30	1999 06 30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	17		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital		23.241	5.792
Ej registrerat aktiekapital		-	460
Bundna reserver		549.373	41.973
		<u>572.614</u>	<u>48.225</u>
Fritt eget kapital:			
Fria reserver		1.009	325
Årets resultat		88.176	2.567
		<u>89.185</u>	<u>2.892</u>
Summa eget kapital		661.799	51.117
Minoritetsintresse		1.155	-
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för latenta skatter	18	2.318	1.925
<i>Långfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	19	-	5.308
Övriga skulder		700	-
		<u>700</u>	<u>5.308</u>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		4.718	249
Skatteskulder		1.292	2.154
Övriga skulder		60.174	1.007
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12.700	513
		<u>78.884</u>	<u>3.923</u>
Summa skulder		79.584	9.231
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		744.856	62.273
Ställda säkerheter i aktier och andelar	19	Inga	29.845
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Koncernen

KASSAFLÖDESANALYSER, TSEK		1999 07 01	1998 07 01
	Not	2000 06 30	1999 06 30
<i>Den löpande verksamheten</i>			
Resultat efter finansiella poster		89.005	4.270
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	A	- 99.613	- 6.273
		- 10.608	- 2.003
Betald skatt		- 2.258	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-12.866	-2.003
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		- 47.328	2.633
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		- 4.894	618
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder	B	16.320	1.414
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 48.768	2.663
<i>Investeringsverksamheten</i>			
Förvärv av dotterföretag	C	45	-
Avyttring av dotterföretag	D	100	-
Förvärv av immateriella anläggningstillgångar		- 302	- 1.216
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		- 737	-
Investeringar i finansiella tillgångar		- 437.054	- 35.859
Avyttringar finansiella tillgångar		110.821	6.477
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 327.127	- 30.597
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
Nyemission		522.506	17.400
Upptagna lån		-	5.308
Amortering av låneskulder		- 5.308	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		517.198	22.708
Årets kassaflöde		141.303	5.226
Likvida medel vid årets början		640	5.866
Likvida medel vid årets slut		141.943	640

Koncernen

NOTER TILL KASSAFLÖDESANALYSER, TSEK

A) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.	1999 07 01 2000 06 03	1998 07 01 1999 06 30
Av- och nedskrivning av tillgångar	7.420	7
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	- 110.191	- 6.280
Andelar i intresseföretags resultat	2.378	-
Erhållen utdelning från intressebolag	270	-
Resultat vid försäljning av dotterföretag	510	-
	<u>- 99.613</u>	<u>- 6.273</u>
B) Transaktioner som inte medför betalningar		
Förvärv av tillgång genom att säljarrevers har utfärdats	59.349	-
C) Förvärv av dotterföretag		
Förvärvade tillgångar och skulder:		
Immateriella anläggningstillgångar	1.985	-
Materiella anläggningstillgångar	63	-
Kortfristiga fordringar	361	-
Likvida medel	155	-
Summa tillgångar	<u>2.564</u>	<u>-</u>
Långfristiga skulder	700	-
Kortfristiga skulder	154	-
Summa skulder	<u>854</u>	<u>-</u>
Köpeskilling	1.710	-
Avgår: Apportemission	- 1.600	-
Avgår: Likvida medel i förvärvat dotterföretag	- 155	-
Påverkan på likvida medel	- 45	-
D) Avyttring av dotterföretag		
Avytrade tillgångar och skulder:		
Kortfristiga fordringar	95	-
Summa tillgångar	<u>95</u>	<u>-</u>
Köpeskilling	100	-
Avgår: Likvida medel i avyttrat dotterbolag	-	-
Påverkan på likvida medel	100	-
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	270	-
Erhållen ränta	3.078	12
Erlagd ränta	-305	-301
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	141.943	640
Summa likvida medel	<u>141.943</u>	<u>640</u>
Ej utnyttjade krediter		9.000
Beviljad checkräkningskredit	-	- 5.308
Utnyttjad kredit	-	-
Ouutnyttjad kredit	-	3.692

Moderbolaget

RESULTATRÄKNINGAR, TSEK	Not	1999 07 01 2000 06 30	1998 07 01 1999 06 30
NETTOOMSÄTTNING			
Resultat från aktier och andelar, förvaltningsverksamheten	1	103.391	6.280
Intäkter från övrig verksamhet	2	1.825	-
Bruttoresultat		105.216	6.280
Administrationskostnader	3,4,5,6,7	- 20.307	- 3.024
Övriga rörelseintäkter		-	180
Rörelseresultat		84.909	3.436
RESULTAT FRÅN FINANSIELLA INVESTERINGAR			
Resultat från andelar i koncernföretag	15	- 1.300	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter		3.458	13
Räntekostnader och liknande resultatposter		- 223	- 299
Resultat efter finansiella poster		86.844	3.150
BOKSLUTSDISPOSITIONER OCH SKATT			
Bokslutsdispositioner	16	-135	137
Skatt på årets resultat	8	-	- 1.426
Årets resultat		86.709	1.861
BALANSRÄKNINGAR, TSEK			
		2000 06 30	1999 06 30
TILLGÅNGAR			
<i>Anläggningstillgångar</i>			
Materiella anläggningstillgångar:			
Inventarier	11	637	17
Finansiella anläggningstillgångar:			
Andelar i koncernföretag	12	2.010	1.800
Andelar i intresseföretag	13	32.312	12.593
Aktier och andelar	14	511.106	45.855
Summa anläggningstillgångar		546.065	60.265
<i>Omsättningstillgångar</i>			
Kortfristiga fordringar:			
Fordringar hos koncernföretag		46.563	-
Övriga fordringar		9.379	481
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		467	691
		56.409	1.172
Kassa och bank		134.412	3
Summa omsättningstillgångar		190.821	1.175
SUMMA TILLGÅNGAR		736.886	61.440

Moderbolaget

BALANSRÄKNINGAR, TSEK	Not	2000 06 30	1999 06 30
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>	17		
Bundet eget kapital:			
Aktiekapital		23.241	5.792
Ej registrerat aktiekapital		-	460
Överkursfond		546.180	40.664
		569.421	46.916
Fritt eget kapital:			
Balanserat resultat		2.230	369
Årets resultat		86.709	1.861
		88.939	2.230
Summa eget kapital		658.360	49.146
<i>Avsättningar</i>			
Avsättningar för latenta skatter	18	1.426	1.426
Obeskattade reserver	16	135	-
<i>Långfristiga skulder</i>			
Checkräkningskredit	19	-	5.308
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder		4.504	53
Skulder till koncernföretag		-	4.061
Skatteskulder		-	155
Övriga skulder		60.067	892
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		12.394	399
		76.965	5.560
Summa skulder		76.965	10.868
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		736.886	61.440
Ställda säkerheter i aktier och andelar	19	Inga	29.845
Ansvarsförbindelser		Inga	Inga

Moderbolaget

KASSAFLÖDESANALYSER, TSEK		1999 07 01	1998 07 01
	Not	2000 06 30	1999 06 30
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		86.844	3.150
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	A	- 102.029	- 6.273
		- 15.185	- 3.123
Betald inkomstskatt		- 155	-
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		- 15.340	- 3.123
Förändringar av rörelsekapitalet:			
Förändring av rörelsefordringar		- 51.235	553
Förändring av rörelseskulder	B	12.211	5.179
Kassaflöde från den löpande verksamheten		- 54.364	2.609
Investeringsverksamheten			
Förvärv av dotterföretag		- 1.610	- 1.600
Försäljning av dotterföretag		100	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		- 682	0
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		- 437.054	- 35.858
Avyttringar av finansiella anläggningstillgångar		110.821	6.477
Kassaflöde från investeringsverksamheten		- 328.425	- 30.981
Finansieringsverksamheten			
Nyemissioner		522.506	17.400
Upptagande av lån		0	5.308
Amortering av lån		- 5.308	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		517.198	22.708
Årets kassaflöde		134.409	- 5.664
Likvida medel vid årets början		3	5.667
Likvida medel vid årets slut		134.412	3

NOTER TILL KASSAFLÖDESANALYS, TSEK

A) Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m.m.

Av- och nedskrivningar av tillgångar	8.162	7
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	- 110.191	- 6.280
	- 102.029	- 6.273

B) Transaktioner som inte medför betalningar

Förvärv av tillgång genom att säljrevers utfärdats	59.349	-
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen utdelning	270	-
Erhållen ränta	3.025	10
Erlagd ränta	- 168	- 299
Likvida medel		
Följande delkomponenter ingår i likvida medel:		
Kassa och bank	134.412	3
Summa likvida medel	134.412	3

Ej utnyttjade krediter		
Beviljad checkräkningskredit	-	9.000
Utnyttjad kredit	-	5.308
Outnyttjad kredit	-	3.692

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Värderings- och redovisningsprinciper

De redovisningsprinciper som tillämpas överensstämmer med årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från BFN, RR och FAR. Samtliga belopp redovisas i TSEK där annat ej anges.

TILLGÅNGAR, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER Bolagets tillgångar och skulder upptages till anskaffningsvärde respektive nominellt värde om ej annat framgår.

BALANSERADE UTGIFTER FÖR UTVECKLINGSBETEN Utgifter för utvecklingsarbeten aktiveras i enlighet med Bokföringsnämndens (BFN) rekommendation R1.

AKTIER, ANDELAR OCH ÖVRIGA VÄRDEPAPPER Innehav av aktier, andelar och övriga värdepapper som klassificeras som anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde. Nedskrivning sker i den mån det bedömts ha uppkommit en bestående värdenedgång.

Innehav i aktier, andelar och andra värdepapper som klassificeras som omsättningstillgångar redovisas som lager. Värdering sker enligt portföljmetoden till det lägsta av anskaffningsvärde och noterat värde respektive bedömt marknadsvärde avseende onoterade värdepapper.

Vid bedömt marknadsvärde avseende onoterade värdepapper sker värderingen i enlighet med riktlinjer framtagen av European Venture Capital Association (EVCA).

FORDRINGAR Fordringar upptages till belopp varmed de beräknas inflyta, efter individuell bedömning.

FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs enligt Redovisningsrådets rekommendation nr 8.

AVSKRIVNINGSPRINCIPER FÖR ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR Avskrivningar sker enligt plan baserad på anskaffningsvärde samt ekonomisk livslängd, nedskrivning sker vid bestående värdenedgång.

Avskrivningsplan	Koncernen	Moderbolaget
Immateriella anläggningstillgångar:		
Balanserade utvecklingskostnader	5 år	-
Goodwill	5 år	-
Materiella anläggningstillgångar:		
IT-inventarier	3 år	3 år
Övriga inventarier	5 år	5 år

KONCERNREDOVISNING

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Obeskattade reserver i balansräkningen och dess förändring i resultaträkningen har eliminerats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation (RR1:96) innebärande att 28% hanteras som latent skatt och 72% påverkar koncernens egna kapital. Koncernredovisningen omfattar de företag i vilka moderbolaget direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50% av röstetalet, eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt ÅRL 1:4.

Koncernredovisningen omfattar förutom AB Novestra följande bolag; Evestra AB (556587-2701), NetCap AB (556561-0127) inklusive dotterföretaget NetCap Tools AB (556520-2230), Novestra BK AB (556542-9270) inklusive dotterföretaget Öresund Strategies AB (556256-2545).

Transaktioner mellan i koncernen ingående bolag har ej förekommit under året.

Aktieinnehav i intresseföretag i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas efter kapitalandelsmetoden. Kapitalandelsmetoden innebär att det i koncernen bokförda värdet på aktierna i intresseföretagen motsvaras av koncernens andel i intresseföretagens egna kapital samt eventuella restvärden på koncernmässiga över- och undervärden. I koncernens resultaträkning redovisas som "Andelar i intresseföretags resultat" koncernens andel i intresseföretagens resultat justerat för eventuella avskrivningar på eller upplösningar av förvärvade över- respektive undervärden. Vinstandelar i intresseföretagen upparbetade efter förvärven som ej realiserats genom utdelningar avsätts till kapitalandelsfonden, som utgör del av koncernens bundna egna kapital.

SKATT

Koncernens totala skatt utgörs av betald skatt och latent skatt. Latent skatt består av beräknad skatt på obeskattade reserver samt skatt som uppkommit vid andelsbyten, för vilka uppskov söks hos skattemyndigheten. AB Novestra är ur skattemässig synvinkel ett investmentbolag räkenskapsåret 1999/2000. Den väsentligaste innebörden av detta är att vinster vid försäljning av aktier och andelar ej är beskattningsbara. Samtidigt får bolaget dock som beskattningsbar schablonintäkt deklarera 2 procent av det sammanlagda marknadsvärdet av aktier och andelar vid årets ingång. Mottagna utdelningar är skattepliktiga och lämnad utdelning är avdragsgill. Ränteintäkter är beskattningsbara medan förvaltningskostnader och räntekostnader är avdragsgilla.

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalyser har upprättats enligt indirekt metod.

Noter, TSEK

	1999 07 01 2000 06 30	1998 07 01 1999 06 30
1. Resultat från aktier och andelar, koncernen och moderbolaget		
E*TRADE Nordic AB	45.345	
ConNova Group AB	26.418	
Framtidsfabriken AB	26.360	
Boxman AB	6.727	
Intelligence SE AB	1.026	
E*TRADE	- 5.872	
Iquity Systems AB	794	
Bredbandsbolaget	2.000	320
Tele 1 europe	- 71	-
Fanglobe AB	664	-
Infotel Nordiska AB		5.476
Netcore BTA		753
DCM International AB		- 269
Resultat vid avyttring av värdepapper	103.391	6.280

Aktieinnehaven i ConNova och Framtidsfabriken AB avyttrades efter det att bolagen marknadsnoterades på O-listan vid OM Stockholmsbörsen. 238.750 aktier i E*TRADE erhöles som likvid vid avyttringen av aktieinnehavet i E*TRADE Nordic AB. Aktieinnehavet i Boxman AB avyttrades mot betalning i 853.533 aktier i iMVS.com plc. Novestra erhöil 81.630 aktier i Jupiter Communications Inc. som vederlag vid avyttringen av aktieinnehavet i Intelligence SE AB.

2. Intäkter från övrig verksamhet

<i>Koncernen</i>		
Intäkter tradingverksamhet	54.822	4.700
Arvoden	1.825	-
Totalt	56.647	4.700
<i>Moderbolaget</i>		
Arvoden	1.825	-
Totalt	1.825	-

Intäkter tradingverksamhet avser verksamhet bedriven i Novestra BK AB.

1999 07 01	1998 07 01
2000 06 30	1999 06 30

3. Anställda och personalkostnader

Koncernen

Medelantalet anställda:		
Kvinnor	2	-
Män	4	-
Totalt	6	-

Löner och andra ersättningar:		
VD, vVD	844	-
Övriga anställda	654	-
Totala löner och ersättningar	1.498	-

Sociala kostnader:		
VD, vVD	274	-
Övriga anställda	185	-
Totala sociala kostnader	459	-

Totala löner och andra ersättningar samt Sociala kostnader	1.957	-
---	--------------	----------

Moderbolaget

Medelantalet anställda:		
Kvinnor	1	-
Män	1	-
Totalt	2	-

Löner och andra ersättningar:		
VD, vVD	308	-
Övriga anställda	405	-
Totala löner och ersättningar	713	-

Sociala kostnader:		
VD, vVD	102	-
Övriga anställda	126	-
Totala kostnader	228	-

Totala löner och andra ersättningar samt Sociala kostnader	941	-
---	------------	----------

Under räkenskapsåret har ingen ersättning utgått till styrelsen.

Moderbolaget har haft anställd personal fr o.m maj 2000.

Lön och övriga förmåner för verkställande direktören uppgick till 175. Uppsägningstiden från bolagets sida är sex månader. Pension utgår enligt ITP planen för samtliga anställda. Bolaget har inga avtal där avgångsvederlag utgår.

INCITAMENTSPROGRAM

Novestra har anställt personer som ansvariga för affärsområdet Evestra. Personerna äger Evestra Intressenter ("EVI"), i vilket Novestra har förvärvat 0,001 procent av kapital och röster. EVI har samtidigt tecknat avtal med Novestra om att EVI har rätt att teckna ett terminskontrakt om 20 procent av varje investering som Evestra genomför. Förvärvspriset skall motsvara Evestras inköpspris samt ränta om 5 procent från förvärvstidpunkten fram till terminsslut, som är december 2002.

MANAGEMENTAVTAL NORDIC STRATEGIES

Mellan Novestra och Nordic Strategies, som ägs av Theodor Dalenson, Lennart Tengroth, Peter Ekelund och Thomas Åkerman, finns ett investeringsrådgivningsavtal som ger Nordic Strategies rätt till 0,5 procent per kvartal av bokfört värde på Novestra-koncernens tillgångar vid utgången av respektive kvartal, minskat med alla Novestras lönerelaterade kostnader.

4. Ersättning till Nordic Strategies AB, koncernen och moderbolaget

Advisory fee	5.377	1.300
Kontorskostnader	1.250	750
Total ersättning till Nordic Strategies AB	6.627	2.050

1999 07 01
2000 06 30

1998 07 01
1999 06 30

5. Ersättning till revisorer

KPMG

Koncernen

Revision	320	53
Övriga konsultationer	1.679	-
Totalt	1.999	53

Moderbolaget

Revision	300	43
Övriga konsultationer	1.679	-
Totalt	1.979	43

6. Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

Koncernen

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång:

Balanserade utvecklingskostnader	228	-
Goodwill	307	-
Inventarier	65	8
Summa avskrivningar	600	8

Moderbolaget

Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång:

Inventarier	62	8
Summa avskrivningar	62	8

Samtliga avskrivningar hänför sig till administration.

7. Leasingavgifter avseende operationell leasing

Koncernen

Tillgångar som innehas via operationell leasing

Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	389	-
Avtalade framtida leasingavgifter:		
År 1	1.980	-
År 2	1.980	-
År 3	1.980	-
År 4	495	-
6.435		-

Moderbolaget

Tillgångar som innehas via operationell leasing

Räkenskapsårets betalda leasingavgifter	250	-
Avtalade framtida leasingavgifter:		
År 1	1.980	-
År 2	1.980	-
År 3	1.980	-
År 4	495	-
6.435		-

Samtliga leasingavgifter avser hyror för förhyrda kontorslokaler.

8. Skatt på årets resultat

Koncernen

Betald skatt	-1.397	- 253
Latent skatt	- 392	-1.450
Totalt	-1.789	-1.703

Moderbolaget

Betald skatt	-	-
Latent skatt	-	-1.426
Totalt	-	-1.426

Koncernens ackumulerade skattemässiga underskott uppgår till 42.290.

Moderbolagets ackumulerade skattemässiga underskott uppgår till 37.268.

	1999 07 01 2000 06 30	1998 07 01 1999 06 30
9. Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten, koncernen		
Anskaffningsvärden:		
Vid årets ingång	1.216	-
Under året aktiverade utgifter	302	1.216
Vid årets utgång	1.518	1.216
Avskrivningar:		
Vid årets ingång	-	-
Årets avskrivningar	- 228	-
Vid årets utgång	- 228	-
Planenligt restvärde vid årets utgång	1.290	1.216

Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten avser utgifter för siteutveckling i NetCap AB.

10. Goodwill, koncernen

Anskaffningsvärden:		
Vid årets ingång	-	-
Under året förvärvat goodwill	1.985	-
Vid årets utgång	1.985	-
Avskrivningar:		
Vid årets ingång	-	-
Årets avskrivningar	- 307	-
Vid årets utgång	- 307	-
Planenligt restvärde vid årets utgång	1.679	-

Goodwill posten hänförs till NetCaps förvärv av NetCap Tools AB (f.d. BRG Capital AB).

11. Inventarier

Koncernen

Anskaffningsvärden:		
Vid årets ingång	40	40
Inventarier i förvärvade dotterföretag	70	-
Årets anskaffningar	675	-
Vid årets utgång	785	40
Avskrivningar:		
Vid årets ingång	- 23	-15
Avskrivningar i förvärvade dotterföretag	- 6	-
Årets avskrivningar	- 65	- 8
Vid årets utgång	- 94	- 23
Konst, ej avskrivningsbara inventarier	40	-
Planenligt restvärde vid årets utgång	731	17
<i>Moderbolaget</i>		
Anskaffningsvärden:		
Vid årets ingång	40	40
Årets anskaffningar	642	-
Vid årets utgång	682	40
Avskrivningar:		
Vid årets ingång	- 23	-15
Årets avskrivningar	- 62	- 8
Vid årets utgång	- 85	- 23
Konst, ej avskrivningsbara inventarier	40	-
Planenligt restvärde vid årets utgång	637	17

1999 07 01
2000 06 30

1998 07 01
1999 06 30

12. Andelar i koncernföretag, moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden :		
Vid årets ingång	1.800	200
Årets investeringar	1.610	1.600
Årets försäljningar	- 100	-
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets utgång	3.310	1.800
Akkumulerade nedskrivningar:		
Vid årets ingång	-	-
Årets nedskrivningar	- 1.300	-
Akkumulerade nedskrivningar vid årets utgång	- 1.300	-

Utgående bokfört värde andelar i koncernföretag **2.010** **1.800**

Specifikation av moderbolagets innehav i koncernföretag

Namn	Organisationsnummer	Säte	Eget kapital	Antal andelar	Kapital/röster	Bokf. värde
Evestra AB	556587-2701	Stockholm	100	1.000	100%	110
Novestra BK AB	556542-9270	Stockholm	6.488	1.000	100%	100
NetCap AB	556561-0127	Stockholm	2.567	244.444	55%	1.800

Totalt **2.010** **2.010**

Novestra BK AB är moderföretag i en koncern i vilken ingår Öresund Strategies AB, 556256-2545.
NetCap AB är moderföretag i en koncern i vilken ingår NetCap Tools AB, 556520-2230.

13. Andelar i intresseföretag

Koncernen

Akkumulerade anskaffningsvärden :		
Vid årets ingång	12.593	-
Årets investeringar	27.561	15.793
Årets försäljningar	- 3.042	- 3.200
Omklassificeringar	- 4.800	-
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets utgång	32.312	12.593

Akkumulerade resultatandelar:		
Vid årets ingång	-	-
Emottagen utdelning	- 270	-
Årets andel i intresseföretags resultat	- 2.378	-
Akkumulerade resultatandelar vid årets utgång	- 2.648	-

Utgående bokfört värde andelar intresseföretag **29.664** **12.593**

Moderbolaget

Akkumulerade anskaffningsvärden :		
Vid årets ingång	12.593	-
Årets investeringar	27.561	15.793
Årets försäljningar	- 3.042	- 3.200
Omklassificeringar	- 4.800	-
Akkumulerade anskaffningsvärden vid årets utgång	32.312	12.593

Utgående bokfört värde andelar intresseföretag **32.312** **12.593**

Specifikation av moderbolagets och koncernens innehav av andelar i intresseföretag:

Namn	Säte	Eget kapital (100%)	Ägarandel ³	Kapitalandelsens värde koncernen	Bokfört värde moderb.
Skandia Mäklarna Holding AB Org. nr. 556255-7834	Lidingö	11.045	27%	5.208	4.750
Dallas Sthlm DDG AB Org. nr. 556481-2898	Stockholm	7.037	40%	5.345	5.647
Netsurvey Bolinder AB ¹ Org. nr. 556392-3332	Stockholm	25.612	30%	14.682	16.740
PowerNet AB ² Org. nr. 556553-0937	Stockholm	1.405	40%	4.429	5.175
Totalt				29.664	32.312

Skillnaden mellan kapitalandelsvärde med kapitalandelsmetod i koncernredovisningen (29.664) och ägarandelen i intresseföretagens egna kapital (14.043) uppgår till 15.621. Icke utdelade ackumulerade vinstandelar i intresseföretagen avsätts till kapitalandelsfond, som utgör en del av koncernens bundna reserver. Kapitalandelsfonden för direktägda intresseföretag uppgår till 458. Ackumulerade förluster däremot, belastar koncernens fria egna kapital.

¹ Split 100:1 ännu ej registrerad vid Patent och Registreringsverket.

² Novestra innehar option att förvärva ytterligare 833 000 aktier för totalt 20,0 MSEK, förutsatt att kapitalbehov, enligt företaget, föreligger före utgången av februari 2002.

³ Ägarandelen, före ev utspädning, av kapitalet avses vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

1999 07 01
2000 06 30

1998 07 01
1999 06 30

14. Aktier och andelar, koncernen och moderbolaget

Ackumulerade anskaffningsvärden :		
Vid årets ingång	45.855	21.027
Årets investeringar	538.026	37.511
Omklassificeringar	4.800	-
Årets försäljningar	- 70.775	- 12.683
Ackumulerade anskaffningsvärden vid årets utgång	517.906	45.855
Ackumulerade nedskrivningar:		
Vid årets ingång	-	-
Årets nedskrivningar	- 6.800	-
Ackumulerade nedskrivningar vid årets utgång	- 6.800	-
Utgående bokfört värde aktier och andelar	511.106	45.855

	Ägarandel före utspädning, %	Antal aktier	Bokfört värde
Bredbandsbolaget	5,3	3 778 007	56 614
Boxman ¹	1,7	853 533	13 718
Continuum	12,3	10 000 000	91 545
DCM	5,7	320 800	13 506
E*TRADE ²	0,0	98 672	14 462
Evestra Intressenter	0,0	1	10
Fanglobe	14,5	2 910 480	20 487
Iquity Systems ³	5,4	1 221 876	18 505
Jupiter ²	0,5	81 630	4 381
Klick Data	7,1	145 000	2 779
Mobilestop ⁴	3,9	250 000	3 005
Qbranch	15,0	1 500 000	26 344
Recollections ⁵	13,4	22 419	17 412
Run Media ⁶	12,0	284 333	15 098
Räntebärande fond	-	-	199 999
Övriga Investeringar	-	-	13 241
Totalt bokfört värde aktier och andelar			511.106

¹ Novestra innehar konvertibelt skuldebrev om 6,9 Mkr, vilket vid konvertering motsvarar 285 714 aktier med en löptid till och med 25 februari 2001.

² Noterade på Nasdaq, USA.

³ Novestra innehar konvertibelt skuldebrev om 6,3 MSEK (nominellt 7,0 MSEK), vilket vid konvertering motsvarar 11 667 aktier med en löptid om 180 dagar från och med 19 april 2000 samt optionsrätter motsvarande 336 000 aktier med lösenpris 7,8 USD per aktie och med en löptid till och med 19 april 2003.

⁴ Novestra innehar option att förvärva ytterligare 200.000 aktier med lösenpris 2,8 USD per aktie och med en löptid till och med 30 juni 2001.

⁵ Novestra innehar option att förvärva ytterligare 250 aktier med lösenpris 50 USD per aktie.

⁶ Förvärvet har återgått i augusti.

15. Resultat från andelar i koncernföretag, moderbolaget

Nedskrivning av aktier i dotterföretag	- 1.300	-
Totalt	- 1.300	-

Nedskrivningen avser aktier i dotterföretaget NetCap AB.

16. Bokslutsdispositioner, moderbolaget

Återföring periodiseringsfond	-	137
Avskrivningar utöver plan	- 135	-
Totalt	- 135	137

17. Eget kapital

Årets förändring av eget kapital, koncernen:

	Aktie- kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	6.252	41.973	325	2.567
Disposition av föregående års resultat		15	2.552	- 2.567
Nyemission 1999-09-27	828	6.372		
Nyemission 2000-01-19	161	3.339		
Nyemission 2000-01-19	1.150	31.350		
Nyemission 2000-02-23	2.300	473.950		
Fondemission	12.550	-12.550		
Intäkter kapitalanskaffning		3.056		
Förskjutning mellan fria- och bundna reserver		1.868	- 1.868	
Årets resultat				88.176
Belopp vid årets utgång	23.241	549.373	1.009	88.176

Moderbolaget

2000 06 30

1999 06 30

	Aktier	Röster	Aktier	Röster
Antal aktier och röster	23.240.980	23.240.980	13.590.975	13.590.975

Aktiekapitalets utveckling sedan start, moderbolaget:

Datum	Transaktion	Nom (SEK)	Förändring av Aktiekapital	Totalt aktie- Kapital	Totalt antal Aktier	Förändring av Överkursfond	Total Överkursfond
1997-04-14	Bolagsbildning	100	100	100	1.000	-	-
1998-03-03	Split (10:1)	10	-	100	10.000	-	-
1998-03-03	Nyemission	10	4	104	10.400	296	296
1998-03-03	Apportemission	10	35	139	13.900	3.080	3.376
1998-04-21	Nyemission	10	10	149	14.873	1.742	5.118
1998-04-21	Apportemission	10	14	163	16.263	2.489	7.607
1998-05-28	Nyemission	10	65	228	22.763	19.922	27.529
1998-08-28	Fondemission	230	5.008	5.236	22.763	-5.008	22.521
1998-08-28	Split (100:1)	2,30	-	5.236	2.276.300	-	22.521
1998-09-02	Nyemission	2,30	460	5.696	2.476.300	7.940	30.461
1998-09-07	Apportemission	2,30	96	5.792	2.518.195	1.663	32.124
1999-06-28	Nyemission	2,30	460	6.252	2.718.195	8.540	40.664
1999-09-27	Nyemission	2,30	828	7.080	3.078.195	6.372	47.036
2000-01-19	Nyemission	2,30	161	7.241	3.148.195	3.339	50.375
2000-01-19	Nyemission	2,30	1.150	8.391	3.648.196	31.350	81.726
2000-02-23	Nyemission	2,30	2.300	10.691	4.648.196	473.950	555.676
2000-06-15	Fondemission	5,00	12.550	23.241	4.648.196	- 12.550	543.126
2000-06-15	Split (5:1)	1,00	-	23.241	23.240.980	-	543.126

FORTSÄTTNING NOT 17

Årets förändring av eget kapital, moderbolaget:

	Aktie- kapital	Överkurs- fond	Balanserat resultat	Årets resultat
Belopp vid årets ingång	6.252	40.664	369	1.861
Disposition av föregående års resultat			1.861	-1.861
Nyemission 1999-09-27	828	6.372		
Nyemission 2000-01-19	161	3.339		
Nyemission 2000-01-19	1.150	31.350		
Nyemission 2000-02-23	2.300	473.950		
Fondemission	12.550	-12.550		
Intäkter kapitalanskaffning		3.055		
Årets resultat				86.709
Belopp vid årets utgång	23.241	546.180	2.230	86.709

Överkursfonden har minskats med 23.750 avseende kostnader i samband med kapitalanskaffning.

Det finns två serier av förlagslån med avskiljbara optionsrätter utfärdade. Den första serien omfattar totalt 150.000 st optionsrätter, med rätt till teckning av lika många aktier, fördelade på två olika löptider (75.000 st 2000-09-30 och 75.000 st 2001-09-30) till en teckningskurs av 10 SEK per aktie. Samtliga 150.000 st optionsrätter enligt ovan har påkallats under augusti 2000. Den andra serien omfattar totalt 2.500.000 st optionsrätter, med rätt till teckning av lika många aktier, till en teckningskurs av 90 SEK per aktie och löper tom 2001-06-30.

18. Avsättningar för latent skatt, koncernen och moderbolaget

Av den latent skatten per 2000-06-30 utgör 1.426 latent skatt vid uppskov med beskattning vid andelsbyten, vilket uppkommit i samband med att bolaget under föregående räkenskapsår accepterat erbjudande från GratiStel International AB (publ) innebärande att bolaget avyttrat samtliga aktier i Infotel Nordiska AB (publ) mot betalning i aktier i GratiStel International AB (publ), numera namnändrat till Iquity Systems.

19. Checkräkningskredit och ställda säkerheter, koncernen och moderbolaget

	2000 06 30	1999 06 30
Checkräkningskredit:		
Utnyttjad kredit	-	5.308
Beviljad kredit (limit)	-	9.000
Utnyttjad kredit	-	3.692
Ställda säkerheter:		
I anspråkstagna säkerheter	-	5.308
Överhypotek	-	24.537
Ställda säkerheter	-	29.845

Ställda säkerheter avser generell pantförskrivning av värdepappersdepå.

Till bolagsstämman i AB Novestra (publ)

Organisationsnummer: 556539-7709

Jag har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i AB Novestra för räkenskapsåret 1999-07-01- -2000-06-30. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Mitt ansvar är att uttala mig om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av min revision. Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att jag planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra mig om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna.

I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för mitt uttalande om ansvarsfrihet har jag granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Jag har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Jag anser att min revision ger mig rimlig grund för mina uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god revisions sed i Sverige. Jag tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Stockholm den 15 september 2000

Stefan Holmström

Auktoriserad revisor

KPMG

ÅVKASTNING PÅ EGET KAPITAL

Årets resultat i procent av genomsnittligt eget kapital exklusive minoritetsintresse.

SOLIDITET

Eget kapital exklusive minoritetsintresse i procent av balansomslutningen.

FINANSIELL NETTOSKULD

Räntebärande skulder med avdrag för kassa samt kortfristiga placeringar.

KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR

Resultat efter finansiella poster med återlagda avskrivningar och övriga ej kassaflödespåverkande poster reducerat med betald skatt samt justerat för förändringar i rörelsekapital och nettoinvesteringar i anläggningstillgångar.

SUBSTANSVÄRDE

Eget kapital justerat för marknadsvärde av innehav av publikt handlade och/eller marknadsvärderade aktier före skatt. Vid bedömt marknadsvärde avseende onoterade aktier sker värderingen i enlighet med riktlinjer framtagna av EVCA. Enligt EVCAs riktlinjer för värdering skall investeringar indelas i tre kategorier.

1. Onoterade venture-investeringar. Investeringar i omogna företag som avses behållas tills de kan klassificeras som onoterade utvecklingsinvesteringar. Onoterade venture-investeringar skall värderas till anskaffningsvärde om inte ett under- eller övervärde kan motiveras. Exempel på situationer som kan föranleda avsteg från anskaffningsvärde är värdering vid kapitalanskaffning till externa parter och sämre resultatutveckling än förväntat.

2. Onoterade utvecklingsinvesteringar. Investeringar i mogna företag med en uthållig vinstnivå och där en avyttring kan förutses. Onoterade utvecklingsinvesteringar rekommenderas att värderas med ett lämpligt P/E-tal på en uthållig vinstnivå som sedan justeras med en rabatt eftersom aktien ännu ej är noterad.

3. Noterade investeringar. Investeringar i noterade bolag värderas till det aktuella marknadsvärdet justerat med en eventuell rabatt om aktierna ej kan avyttras utan restriktioner i förfoganderätten, på grund av till exempel lock-up-avtal. Aktieinnehaven i Bredbandsbolaget, DCM, Fanglobe och Netsurvey har värderats baserat på senaste kapitalanskaffning med deltagande av extern part. Övriga aktieinnehav i onoterade portföljbolag har vid beräkningen av substansvärde upptagits till bokfört värde då transaktion med extern part ej skett.

BÖRSVÄRDE NOTERADE PORTFÖLJBOLAG

Börsvärde noterade portföljbolag vid angiven tidpunkt.

BEDÖMT MARKNADSVÄRDE PÅ ONOTERADE PORTFÖLJBOLAG

Vid bedömt marknadsvärde avseende onoterade aktier sker värderingen i enlighet med riktlinjer framtagna av EVCA.

EGET KAPITAL PER AKTIE

Eget kapital i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

EGET KAPITAL PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING

Eget kapital justerat för den ökning av det egna kapitalet som tillkommer vid full utspädning i förhållande till antal aktier vid periodens slut, motsvarande det antal som om full utspädning skett.

SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE

Substansvärdet i förhållande till antal aktier vid periodens slut.

SUBSTANSVÄRDE PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING

Substansvärde justerat för den ökning av substansvärdet som tillkommer vid full utspädning i förhållande till antal aktier vid periodens slut, motsvarande det antal som om full utspädning skett.

VINST PER AKTIE

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier

VINST PER AKTIE EFTER FULL UTSPÄDNING

Periodens resultat i förhållande till genomsnittligt antal aktier ökat med det antal som tillkommer vid full utspädning.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS UTGÅNG

Antal aktier vid respektive periods utgång, justerat för fondemission och split.

ANTAL AKTIER VID PERIODENS UTGÅNG EFTER FULL UTSPÄDNING

Antal aktier vid respektive periods utgång, justerat för fondemission och split ökat med det antal aktier som tillkommer vid full utspädning.

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER UNDER PERIODEN

Genomsnittligt antal aktier under perioden beräknat på dagsbasis, justerat för fondemission och split.

GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER UNDER PERIODEN EFTER FULL UTSPÄDNING

Genomsnittligt antal aktier under perioden beräknat på dagsbasis, justerat för fondemission och split ökat med det antal aktier som tillkommer vid full utspädning.

Med "Novestra" eller "bolaget" avses i denna årsredovisning AB Novestra (publ) eller Novestra-koncernen, beroende på sammanhanget. Övriga definitioner: B2 Bredband AB ("Bredbandsbolaget"), Boxman.com plc ("Boxman"), Comintell Holdings AB ("Comintell"), Continuum Group Ltd ("Continuum"), Dallas sthlm Design Group AB ("Dallas"), Delphi Finansanalys AB ("Delphi"), Digital Communication Media AB (publ) ("DCM"), Recollections Keepsake Products Inc. ("Recollections"), E*TRADE Group Inc. ("E*TRADE"), Fanglobe Inc. ("Fanglobe"), Iquity Systems Inc. ("Iquity Systems"), Jupiter Communications Inc. ("Jupiter"), Klick Data AB (publ) ("Klick Data"), Lagrummet Juni nr 42 AB (org nr 556590-8778) ("Evestra Intressenter"), Mobilestop.com Inc ("Mobilestop"), NetCap AB ("NetCap"), Netsurvey Bolinder AB (publ) ("Netsurvey"), PowerNet AB ("PowerNet"), Qbranch AB ("Qbranch"), Run Media Inc. ("Run Media") och Skandia Mäklarna Holding AB ("Skandia Mäklarna").

AB Novestra (publ)
Norrlandsgatan 16
111 43 STOCKHOLM
Org nr 556539-7709
Tel: 08-545 01 750
Fax: 08-545 01 760
info@novestra.com
www.novestra.com

STRATEGISKA INNEHAV

B2 Bredband AB
Smålandsgatan 12
111 46 STOCKHOLM
Tel: 08-406 95 00
Fax: 08-406 95 50
info@bredband.com
www.bredbandsbolaget.com

Comintell Holding AB
Torget 1
172 67 Sunbyberg
Tel: 08-663 76 00
Fax: 08-663 76 44
Info@comintell.com
www.comintell.com

Continuum Group Ltd
CGL Services
118 Piccadilly
London W1V 9EJ
The United Kingdom
Tel: +44 20 7569 6771
Fax: +44 20 7569 6772
www.continuumgroup.co.uk

Dallas sthlm Design Group AB
Sturegatan 58
114 36 STOCKHOLM
Org nr 556481-2898
Tel: 08-660 85 25
Fax: 08-660 8522
info@dallas.se
www.dallas.se

DCM, Digital Communication Media AB (publ)
Haukadalsgatan 2-8
Box 8
164 93 KISTA
Org nr: 556559-0451
Tel: 08-477 20 00
Fax: 08-477 20 20
info@dcm.se
www.dcm.se

Fanglobe Inc.
Upplandsgatan 19A
Box 6219
102 35 STOCKHOLM
Tel: 08-728 21 00
Fax: 08-728 21 21
info@fanglobe.com
www.fanglobe.com

Iquity Systems Inc.
One Exchange Plaza
55 Broadway, 15 fl
New York, NY 10006
USA
Tel: +1 212 809 5030,
Fax: +1 212 809 5031
info@iquity.com
www.iquity.com

Mobilestop.com Inc.
1997 NW 87th Avenue
Miami Florida 33172
USA
Tel: +1 305 599 7300
Fax: +1 305 599 1088
info@mobilestop.com
www.mobilestop.com

Netsurvey Bolinder AB
Alströmergatan 20A
112 47 STOCKHOLM
Org nr 556392-3332
Tel: 08-692 91 70
Fax: 08-692 91 85
info@netsurvey.se
www.netsurvey.se

PowerNet AB
Birger Jarlsgatan 44
114 29 STOCKHOLM
Org nr 556553-0937
Tel: 08-679 62 00
Fax: 08-679 54 07
info@powernet.se
www.powernet.se

Qbranch AB
Wennerbergsgatan 10
112 58 STOCKHOLM
Tel: 08-672 50 00
Fax: 08-13 70 70
info@qbranch.se
www.qbranch.se

Recollections Inc.
6 Skyline Drive
Hawthorne, NY 10532
USA
Tel: +1 914 347 9400
Fax: +1 914 347 1406
www.erecollections.com

ÖVRIGA INNEHAV

Boxman.com plc
Innovation Center 68 Milton Park
Abingdon, Oxon
OX14 4RX LONDON
The United Kingdom
Tel: +44 1235 864 626
Fax: +44 1235 861 610
www.boxman.com

Delphi Finansanalys AB
Brahegatan 47
Box 5054
102 42 Stockholm
Tel: 08-4593500
Fax: 08-6670815
kundtjänst@delphi.se
www.delphi.se

E*TRADE Group Inc.
45 00 Bohannon Drive
Menlo Park, CA 940 25
USA
Tel: +1 650 331 6000
www.etrade.com

Jupiter Communications Inc.
627 Broadway
NY 10012
USA
Tel: +1 212 780 6060
Fax: +1 212 780 6075
jupiter@jup.com
www.jup.com

Klick Data AB
Hangövägen 25
Positionen 151
115 74 STOCKHOLM
Org nr 556345-7315
Tel: 08-667 49 80
Fax: 08-667 89 80
info@klickdata.se
www.klickdata.com

NetCap AB
Norrlandsgatan 16
111 43 STOCKHOLM
Tel: 08-678 20 62
Fax: 08-678 20 10
www.netcap.com

Skandia Mäklarna Holding AB
Stockholmsvägen 65
181 31 LIDINGÖ
Org nr 556255-7834
Tel: 08-731 51 25
Fax: 08-731 86 60
huvudkontor@skandiamaklarna.se
www.skandiamaklarna.se