

**DELÅRSRAPPORT NR 3 FÖR RÄKENSKAPSÅRET 2001/2002  
AVSEENDE PERIODEN 1 JULI 2001 – 31 MARS 2002**

- Eget kapital per den 31 mars 2002 uppgick till 333,9 MSEK (559,5) motsvarande 14,3 SEK (23,9) per aktie. Soliditeten var 98,5% (90,4).
- Resultatet uppgick till -110,4 MSEK (-103,8) eller -4,7 SEK (-4,4) per aktie. Likvida medel, inklusive placeringar gjorda som ett led i likviditetsförvaltningen, uppgick till 97,8 MSEK (191,6) motsvarande 4,2 (8,2) SEK per aktie.
- Likvida tillgångar och strategiska innehav utgör tillsammans 98% av bokförda värden.
- Fem av de strategiska portföljbolagen uppvisar positiva kassaflöden. Samtliga åtta strategiska innehav är fullfinansierade med nuvarande affärsplaner.
- Kostnadsbesparingar och ett nytt managementavtal kommer att begränsa managementkostnader till c:a 2,5% av balansomslutningen, vilket resulterar i en 40%-ig reduktion i management- och administrationskostnader.
- Styrelsen har beslutat kalla till en extra bolagsstämma för val av ny styrelse.

*Samtliga belopp anges i tusentals kronor (TSEK), om annat ej anges.*

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER UNDER PERIODEN**

Som tidigare meddelats har Novestra beslutat sälja eller avveckla de innehav som inte längre anses som strategiska. I samband därmed har bl a innehaven i Skandia Mäklarna, Multilet, Target samt Comintell sålts och 34 Networks är under frivillig likvidering. Novestra har belastat resultatet för dessa avyttringar i delårsbokslutet per 31 mars. Novestra har också skrivit ned värdet på innehavet i Continuum med 11,5 MSEK.

Under perioden har B2 Bredband genomfört sin kapitalisering, som tillförde bolaget 2,4 miljarder SEK. Novestras portföljbolag Continuum deltog i emissionen och har fått en ägarandel i B2 Bredband motsvarande c:a 10%.

Under perioden har tilläggsinvesteringar i befintliga portföljbolag gjorts med totalt 62,5 MSEK (99,4), bl a 27,5 MSEK i Qbranch, 6,2 MSEK i Netsurvey och 10,2 MSEK i Strax.

**VÄSENTLIGA HÄNDELSER EFTER PERIODENS  
UTGÅNG**

För att ytterligare minska administrationskostnaderna har styrelsen i Novestra beslutat att teckna ett nytt managementavtal. Avtalet innebär att Novestra betalar en avgift på 2,5% av koncernens balansomslutning, med avdrag för Novestras administrationskostnader. Viss del

av Novestras nuvarande personal kommer att övergå till att bli anställda i ett nytt managementbolag, som ägs av Novestras ledning.

Den nya organisationsstrukturen kommer att ytterligare reducera Novestras administrationskostnader där besparingseffekten uppgår till c:a 5 MSEK på tolv månadersbasis. Baserat på balansomslutningen per den 31 mars uppgår därefter de administrativa kostnaderna till c:a 8,5 MSEK på årsbasis.

**FRAMTIDSUTSIKTER**

Novestras portfölj består efter genomförda åtgärder huvudsakligen av företag i *post venture*-fasen med betydande försäljning, tillväxt och begränsade kapitalbehov. Likvida tillgångar och strategiska innehav utgör tillsammans 98% av bokförda värden.

De långsiktiga innehaven uppgår till åtta st., B2 Bredband, Continuum, Dallas, DCM, myPublisher, Netsurvey, Qbranch och Strax.

Fem av de strategiska portföljbolagen uppvisar positiva kassaflöden. Samtliga åtta strategiska innehav är fullfinansierade med nuvarande affärsplaner.

Nya investeringar kommer i första hand att utvärderas och genomföras genom existerande bolag, men i enstaka fall kommer investeringar i nya portföljbolag att göras i verksamheter i *post venture*-fasen. Novestra avser att under



## NOVESTRAS INNEHAV PER DEN 31 MARS 2002, MSEK

Strategiska innehav består av företag i vilka Novestra är aktivt involverat, t ex genom att ha en styrelserepresentant och genom aktivt deltagande i företagets verksamhet och/eller där Novestra har ett större innehav eller har gjort en betydande investering. Övriga innehav utgör innehav i företag i vilka Novestra inte aktivt deltar i företagets verksamhet.

### PORTFÖLJBOLAG

FÖRETAG	IB		FÖRÄNDRING				
	1 juli 2001	INVESTERAT	AVYTTRAT	NED- SKRIVNING	KAPITALANDELS- VÄRDE <sup>1</sup>	BOKFÖRT VÄRDE, UB <sup>2</sup>	ÄGAR- ANDEL, % <sup>3</sup>
<i>Strategiska innehav</i>							
B2 BREDBAND AB	51,1	3,0	-	-	-	54,1	2,0
CONTUNUUM GROUP LTD.	72,9	-	-	-11,5	-	61,4	11,9
DALLAS STHLM DDG AB	4,4	-	-	-	-0,3	4,1	40,0
DCM AB	13,5	-	-	-	-	13,5	5,7
MYPUBLISHER , INC.	17,4	-	-	-	-	17,4	12,6
NETSURVEY BOLINDER AB	6,0	6,1	-	-	-3,2	8,9	45,3
QBRANCH AB	26,3	27,5	-	-	-11,2	42,6	25,0
STRAX HOLDINGS, INC.	14,9	10,2	-	-	-	25,1	19,3
<b>Summa strategiska innehav</b>	<b>206,5</b>	<b>46,8</b>	<b>-</b>	<b>-11,5</b>	<b>-14,7</b>	<b>227,1</b>	
<b>Övriga investeringar i portföljbolag</b>	<b>72,7</b>	<b>15,7</b>	<b>-48,1</b>	<b>-34,4</b>	<b>-</b>	<b>5,9</b>	
<b>SUMMA PORTFÖLJBOLAG</b>	<b>279,2</b>	<b>62,5</b>	<b>-48,1</b>	<b>-45,9</b>	<b>-14,7</b>	<b>233,0</b>	
<b>Övriga investeringar</b>	<b>16,3</b>	<b>45,0</b>	<b>-16,3</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>45,0</b>	
<b>SUMMA INVESTERINGAR</b>	<b>295,5</b>	<b>107,5</b>	<b>-64,4</b>	<b>-45,9</b>	<b>-14,7</b>	<b>278,0</b>	

- 1 Intresseföretag: Den totala skillnaden mellan kapitalandelsvärdet med kapitalandelsmetoden i koncernredovisningen (55.655) och ägarandelen i intresseföretagens egna kapital (13.522) uppgick vid periodens utgång till 42.133.
- 2 Bokfört värde i Koncernen enligt kapitalandelsmetoden, 31 mars 2002.
- 3 Före utspädning och utnyttjande av optioner etc.

**AB NOVESTRA - KONCERNEN**

	2002 (9 månader) 1 juli – 31 mars	2001 (9 månader) 1 juli – 31 mars	2002 (3 månader) 1 jan – 31 mars	2001 (3 månader) 1 jan – 31 mars	2000/2001 (12 månader) 1 juli – 30 juni
<b>RESULTATRÄKNINGAR, TSEK</b>					
<b>Förvaltningsverksamheten</b>					
RESULTAT FRÅN AKTIER OCH ANDELAR	-46.111	-1.363	-26.431	14.216	-9.785
NEDSKRIVNINGAR	-37.221	-58.917	-11.349	-23.558	-152.915
ANDELAR I INTRESSEFÖRETAGS RESULTAT	-10.454	-15.490	1.398	-6.615	-18.644
<b>Bruttoresultat förvaltningsverksamheten</b>	<b>-93.786</b>	<b>-75.770</b>	<b>-36.382</b>	<b>-15.957</b>	<b>-181.344</b>
<b>Övrig verksamhet</b>					
INTÄKTER FRÅN ÖVRIG VERKSAMHET	4.230	12.504	495	1.616	18.493
KOSTNADER FRÅN ÖVRIG VERKSAMHET	-11.909	-27.590	-2.275	-14.900	-35.339
<b>Bruttoresultat övrig verksamhet</b>	<b>-7.679</b>	<b>-15.086</b>	<b>-1.780</b>	<b>-13.284</b>	<b>-16.846</b>
<b>Bruttoresultat</b>	<b>-101.465</b>	<b>-90.856</b>	<b>-38.162</b>	<b>-29.241</b>	<b>-198.190</b>
ADMINISTRATIONSKOSTNADER <sup>1</sup>	-11.094	-16.201	-3.503	-4.848	-21.876
<b>Rörelseresultat</b>	<b>-112.559</b>	<b>-107.057</b>	<b>-41.665</b>	<b>-34.089</b>	<b>-220.066</b>
<b>Resultat från finansiella investeringar</b>					
FINANSNETTO	2.182	3.300	306	387	3.028
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>-110.377</b>	<b>-103.757</b>	<b>-41.359</b>	<b>-33.702</b>	<b>-217.038</b>
SKATT PÅ PERIODENS RESULTAT	-	-	-	-	2.265
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-110.377</b>	<b>-103.757</b>	<b>-41.359</b>	<b>-33.702</b>	<b>-214.773</b>
<i>Resultat per aktie, SEK</i>	-4,7	-4,4	-1,8	-1,4	-9,2
<i>Genomsnittligt antal aktier under perioden</i>	23.390.980	23.354.849	23.390.980	23.390.980	23.363.857
<b>NYCKELTAL</b>					
	2002 (9 månader) 1 juli – 31 mar	2001 (9 månader) 1 juli – 31 mar	2002 (3 månader) 1 jan – 31 mar	2001 (3 månader) 1 jan – 31 mar	2000/2001 (12 månader) 1 juli – 30 juni
<b>Finansiella nyckeltal</b>					
EGET KAPITAL, MSEK	335,1	577,7	335,1	577,7	448,5
SOLIDITET, %	98,5	90,7	98,5	90,7	97,7
KASSAFLÖDE EFTER INVESTERINGAR, MSEK	-87,7	-118,9	-35,8	1,3	-2,9
<b>Data per aktie, SEK</b>					
EGET KAPITAL	14,3	24,7	14,3	24,7	19,2
EGET KAPITAL EFTER UTSPÄDNING	14,3	29,7	14,3	29,7	19,2
RESULTAT	-4,7	-4,4	-1,8	-1,4	-9,2
RESULTAT, EFTER UTSPÄDNING	-4,7	-4,0	-1,8	-1,4	-9,2
<b>Antal aktier m.m.</b>					
ANTAL AKTIER VID PERIODENS UTGÅNG	23.390.980	23.390.980	23.390.980	23.390.980	23.390.980
ANTAL AKTIER VID PERIODENS UTGÅNG EFTER UTSPÄDNING	23.390.980	25.890.980	23.390.980	25.890.980	23.390.980
GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER	23.390.980	23.337.176	23.390.980	23.390.980	23.363.857
GENOMSNISSLIGT ANTAL AKTIER EFTER UTSPÄDNING	23.390.980	25.854.849	23.390.980	25.890.980	23.363.857

1 Periodens avskrivningar uppgick till -320 (-243). Samtliga avskrivningar avser materiella anläggningstillgångar och är hänförliga till administration.

**AB NOVESTRA – KONCERNEN**

<b>BALANSRÄKNINGAR, TSEK</b>	<b>31 mars 2002</b>	<b>31 mars 2001</b>	<b>30 juni 2001</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar:</i>			
INVENTARIER	848	1.106	1.095
<i>Finansiella anläggningstillgångar:</i>			
ANDELAR I INTRESSEFÖRETAG	55.655	41.928	43.994
AKTIER OCH ANDELAR	222.374	518.942	251.653
ÖVRIGA LÅNGFRISTIGA FORDRINGAR	1.500	-	2.560
	279.529	560.870	298.207
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>280.377</b>	<b>561.976</b>	<b>299.302</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager m.m.:</i>			
LAGER VÄRDEPAPPER	2.222	18.788	11.038
<i>Kortfristiga fordringar:</i>			
ÖVRIGA FORDRINGAR	2.511	8.628	7.518
FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER	1.211	935	880
	3.722	9.563	8.398
KASSA OCH BANK	52.827	28.500	140.523
<b>Summa omsättningstillgångar</b>	<b>58.771</b>	<b>56.851</b>	<b>159.959</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>339.148</b>	<b>618.827</b>	<b>459.261</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital:</i>			
AKTIEKAPITAL	23.391	23.391	23.391
BUNDNA RESERVER	442.777	550.160	547.940
	466.168	573.551	571.331
<i>Fritt eget kapital:</i>			
FRIA RESERVER	-21.870	89.748	91.967
PERIODENS RESULTAT	-110.377	-103.757	-214.773
	-132.247	-14.009	-122.806
<b>Summa eget kapital</b>	<b>333.921</b>	<b>559.542</b>	<b>448.525</b>
<i>Avsättningar:</i>			
AVSÄTTNINGAR FÖR UPPSKJUTEN SKATT	47	2.312	47
<i>Kortfristiga skulder:</i>			
LEVERANTÖRSSKULDER	2.836	1.300	4.870
SKATTESKULDER	-	1.095	1.029
ÖVRIGA SKULDER	466	49.775	2.322
UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER	1.878	4.803	2.468
	5.180	56.973	10.689
<b>Summa skulder</b>	<b>5.180</b>	<b>56.973</b>	<b>10.689</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>339.148</b>	<b>618.827</b>	<b>459.261</b>

<b>PERIODENS FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL, TSEK</b>	<b>2001 (9 månader) 1 juli – 31 mars</b>	<b>2000 (9 månader) 1 juli – 31 mars</b>	<b>2000/2001 (12 månader) 1 juli – 30 juni</b>
<b>Bundet eget kapital</b>			
VID PERIODENS INGÅNG	571.331	572.614	572.614
TILLFÖRT GENOM NYEMISSION	-	1.500	1.500
ÖVERFÖRT FRÅN/TILL FRITT EGET KAPITAL	-105.163	-563	-2.783
<b>Vid periodens utgång</b>	<b>466.168</b>	<b>573.551</b>	<b>571.331</b>
<b>Fritt eget kapital</b>			
VID PERIODENS INGÅNG	-122.806	89.184	89.184
PERIODENS RESULTAT	-110.377	-103.757	-214.773
ÖVRIGT BLIR INTRESSEFÖRETAG	-4.227	-	-
ÖVERFÖRT TILL/FRÅN BUNDET EGET KAPITAL	105.163	563	2.783
<b>Vid periodens utgång</b>	<b>-132.247</b>	<b>-14.009</b>	<b>-122.806</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>	<b>333.921</b>	<b>559.542</b>	<b>448.525</b>

AB NOVESTRA - KONCERNEN

	2002 (9 månader) 1 juli - 31 mars	2001 (9 månader) 1 juli - 31 mars	2000/2001 (12 månader) 1 juli - 30 juni
<b>KASSAFLÖDESANALYSER, TSEK</b>			
<i>Den löpande verksamheten</i>			
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER	-110.377	-103.757	-217.038
JUSTERINGAR FÖR POSTER SOM INTE INGÅR I KASSAFLÖDET M.M.	94.106	80.039	182.603
	<b>-16.271</b>	-23.718	-34.435
BETALD SKATT	-1.614	-197	-263
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>	<b>-17.885</b>	-23.915	-34.698
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital:</i>			
ÖKNING (-)/MINSKNING (+) AV VARULAGER	8.816	-13.793	-6.043
ÖKNING (-)/MINSKNING (+) AV RÖRELSEFORDRINGAR	5.248	-1.499	-1.718
ÖKNING (+)/MINSKNING (-) AV RÖRELSESKULDER	-2.480	-15.322	-32.083
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-6.301</b>	-54.529	-74.542
<i>Investeringsverksamheten</i>			
AVYTTRING AV DOTTERFÖRETAG	-	-503	-503
FÖRVÄRV AV MATERIELLA TILLGÅNGAR	-74	-723	-805
INVESTERINGAR I FINANSIELLA TILLGÅNGAR	-102.929	-659.414	-692.031
AVYTTRING AV FINANSIELLA TILLGÅNGAR	21.608	600.226	764.961
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-81.395</b>	-60.414	71.622
<i>Finansieringsverksamheten</i>			
NYEMISSION	-	1.500	1.500
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-</b>	1.500	1.500
<b>Periodens kassaflöde</b>	<b>-87.696</b>	-113.443	-1.420
<b>Likvida medel vid periodens ingång</b>	<b>140.523</b>	141.943	141.943
<b>Likvida medel vid periodens slut</b>	<b>52.827</b>	28.500	140.523